

KNIHOVNA!!!

Knihovna města Ostravy
příspěvková organizace



28. října 289/2
702 00 Ostrava
IČO: 00097586
tel: +420 599 522 611
www.kmo.cz

ZPRÁVA O HODNOCENÍ ČINNOSTI A HOSPODAŘENÍ ORGANIZACE ZA ROK 2025

Ostrava, březen 2026

Sestavily: Ing. Irena Türkeová - vedoucí ekonomického oddělení

Mgr. Irena Šťastná - ředitelka

Schválila: Mgr. Irena Šťastná - ředitelka

Hodnocení činnosti a hospodaření příspěvkové organizace Knihovna města Ostravy se bude projednávat

30. 3. 2026 ve **13.00** hodin

Ústřední budova KMO, **SPOLEČENSKÝ SÁL U AMERICKÉHO CENTRA** budova A, 3. patro, 28. října 2



Rozborová komise ve složení:

předseda
pan Jiří Vávra

zástupce finančního výboru
Ing. David Zegzulka, MBA

zástupce odvětvového odboru
Mgr. Barbora Stankušová
MgA. Daniela Zarodňanská, Ph.D.
Bc. Naděžda Brožková, MPA
Ing. Jaroslava Knechtová

zástupce odvětvové komise
Mgr. Roman Polách, Ph.D.
pan Milan Peša
Mgr. Renata Spisarová-Kotík

zástupce financí a rozpočtu
Ing. David Wegiel

zástupce kontrolního výboru
Ing. František Kolařík

Obsah

| | | |
|--------------------|---|---------|
| Úvodní list | ----- | str. 1 |
| Obsah | ----- | str. 5 |
| Stanovené tabulky: | | |
| 1. | Základní ukazatele hospodaření organizace | str. 7 |
| 2. | Náklady | str. 8 |
| 3. | Výnosy | str. 10 |
| 4. | Neinvestiční příspěvek | str. 12 |
| 5. | Investice | str. 14 |
| 6. | Zkrácená rozvaha | str. 15 |
| 7. | Hospodaření s fondy | str. 16 |
| 8. | Rozbor mezd | str. 18 |
| 9. | Vybrané ukazatele | str. 20 |
| Komentář: | | |
| 1. | Plnění úkolů z rozborů hospodaření | str. 21 |
| 2. | Zhodnocení hospodaření a způsob dosažení výsledku hospodaření | str. 21 |
| 3. | Komentář k nákladům | str. 24 |
| 4. | Komentář k výnosům | str. 28 |
| 5. | Komentář k příspěvkům a dotacím na provoz | str. 30 |
| 6. | Komentář k investicím | str. 33 |
| 7. | Komentář k rozvaze | str. 34 |
| 8. | Komentář k hospodaření s fondy | str. 36 |
| 9. | Komentář k rozboru mezd | str. 37 |
| 10. | Komentář k vnitřnímu kontrolnímu systému organizace | str. 38 |
| 11. | Komentář ke kontrolám zřizovatele | str. 38 |
| 12. | Komentář ke kontrole ostatních orgánů | str. 39 |
| 13. | Vyhodnocení předmětu činnosti organizace | str. 39 |
| Přílohy: | | str. 57 |
| Stanovené přílohy: | | |
| | Zápis „Hodnocení hospodaření a činnosti za rok 2024“ | str. 58 |
| | Rozvaha | str. 62 |
| | Výkaz zisku a ztráty | str. 66 |
| | Příloha účetní závěrky včetně dodatku | str. 69 |
| | Zpráva hlavní inventarizační komise | str. 87 |
| Zvláštní přílohy: | | |
| | Organizační schéma KMO | str. 93 |

1. Základní ukazatele hospodaření organizace

1.1. Základní ukazatele hospodaření za sledované období a meziroční srovnání

v tis. Kč

| UKAZATEL | PLÁN 2025 schválený | PLÁN 2025 upravený | SKUTEČNOST K 31.12.2025 | | | % plnění ke sch. plánu | Skutečnost k 31.12.2024 | index 2025/2024 |
|-----------------------------|------------------------|-----------------------|-------------------------|-----------|----------|------------------------------|----------------------------|--------------------|
| | | | hlavní | doplňková | celkem | | | |
| Náklady celkem | 99 921 | 108 472 | 107 193 | 196 | 107 389 | 107,47 % | 105 004 | 102,27 % |
| Výnosy celkem bez příspěvku | 4 052 | 5 300 | 4 902 | 299 | 5 201 | 128,36 % | 5 126 | 101,46 % |
| Ztráta / Zisk | -95 869 | -103 172 | -102 291 | 103 | -102 188 | 106,59 % | -99 878 | 102,31 % |
| Provozní příspěvek | 95 869 | 103 172 | 103 030 | 0 | 103 030 | 107,47 % | 100 464 | 102,55 % |
| Zlepšený (zhoršený) HV | 0 | 0 | 739 | 103 | 842 | | 586 | 143,69 % |
| % soběstačnosti (V/N x 100) | 4,22 | 5,07 | | | 5,03 | | 4,77 | |

1.2. Základní ukazatele hospodaření – srovnání za období 2021–2025

v tis. Kč

| UKAZATEL / ROK k 31.12. | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-----------------------------|---------|---------|---------|---------|----------|
| Náklady celkem | 87 676 | 96 287 | 104 706 | 105 004 | 107 389 |
| Výnosy celkem bez příspěvku | 4 722 | 5 277 | 5 237 | 5 126 | 5 201 |
| Ztráta / Zisk | -82 954 | -91 010 | -99 469 | -99 878 | -102 188 |
| Provozní příspěvek | 83 534 | 91 123 | 99 983 | 100 464 | 103 030 |
| Zlepšený (zhoršený) HV | 580 | 113 | 514 | 586 | 842 |
| % soběstačnosti (V/N x 100) | 4,09 | 5,69 | 5,18 | 4,77 | 5,03 |

2. Náklady

2.1. Náklady za sledované období a meziroční srovnání

v tis. Kč

| Číslo účtu | NÁKLADOVÉ POLOŽKY | PLÁN 2025 schválený | PLÁN 2025 upravený | SKUTEČNOST K 31.12.2025 | | | % plnění ke sch. plánu | Skutečnost k 31.12.2024 | index 2025/2024 |
|------------|---|---------------------|--------------------|-------------------------|------------|----------------|------------------------|-------------------------|-----------------|
| | | | | hlavní | doplňková | celkem | | | |
| | Spotřebované nákupy | 13 694 | 14 910 | 14 854 | 55 | 14 909 | 108,87 % | 16 461 | 90,57 % |
| 501 | spotřeba materiálu | 8 031 | 9 830 | 9 830 | 0 | 9 830 | 122,40 % | 10 896 | 90,22 % |
| | <i>z toho nákup knižního fondu</i> | <i>6 540</i> | <i>7 752</i> | <i>7 752</i> | <i>0</i> | <i>7 752</i> | <i>118,53 %</i> | <i>8 976</i> | <i>86,36 %</i> |
| 502 | spotřeba energie | 5 650 | 5 040 | 5 024 | 15 | 5 039 | 89,19 % | 5 509 | 91,47 % |
| 503 | spotřeba jiných nesklad. dodávek | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | *** | 0 | *** |
| 504 | prodané zboží | 13 | 40 | 0 | 40 | 40 | 307,69 % | 56 | 71,43 % |
| | Služby | 6 017 | 6 584 | 6 542 | 38 | 6 580 | 109,36 % | 6 293 | 104,56 % |
| 511 | opravy a udržování | 500 | 671 | 671 | 0 | 671 | 134,20 % | 705 | 95,18 % |
| 512 | cestovné | 50 | 70 | 69 | 0 | 69 | 138,00 % | 103 | 66,99 % |
| 513 | náklady na reprezentaci | 20 | 20 | 16 | 0 | 16 | 80,00 % | 39 | 41,03 % |
| 518 | ostatní služby | 5 447 | 5 823 | 5 786 | 38 | 5 824 | 106,92 % | 5 446 | 106,94 % |
| | Osobní náklady | 76 049 | 81 651 | 80 569 | 0 | 80 569 | 105,94 % | 77 519 | 103,93 % |
| 521 | mzdové náklady | 55 390 | 59 637 | 59 203 | 0 | 59 203 | 106,88 % | 57 055 | 103,76 % |
| 524 | zákonné sociální pojištění | 18 722 | 20 031 | 19 533 | 0 | 19 533 | 104,33 % | 18 588 | 105,08 % |
| 52x | ostatní osobní náklady | 1 937 | 1 983 | 1 833 | 0 | 1 833 | 94,63 % | 1 876 | 97,71 % |
| 53x | Daně a poplatky | 2 | 2 | 2 | 1 | 3 | 150,00 % | 3 | 100,00 % |
| 551 | Odpisy | 3 887 | 3 887 | 3 788 | 102 | 3 890 | 100,08 % | 3 864 | 100,67 % |
| 558 | Náklady z DDM | 220 | 1 332 | 1 332 | 0 | 1 332 | 605,45 % | 800 | 166,50 % |
| 56x | Finanční náklady | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | *** | 0 | *** |
| 5xx | Ostatní náklady jinde nezařazené | 52 | 106 | 106 | 0 | 106 | 203,85 % | 64 | 165,63 % |
| 59x | Daň z příjmů* | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | *** | 0 | *** |
| | N á k l a d y celkem | 99 921 | 108 472 | 107 193 | 196 | 107 389 | 107,47 % | 105 004 | 102,27 % |

2.2. Náklady – srovnání za období 2021–2025

| Číslo účtu | NÁKLAD / SKUTEČNOST K 31.12. | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|------------|---|---------------|---------------|----------------|----------------|----------------|
| | Spotřebované nákupy | 11 496 | 11 855 | 15 202 | 16 461 | 14 909 |
| 501 | spotřeba materiálu | 8 415 | 8 093 | 11 058 | 10 896 | 9 830 |
| | <i>z toho nákup knižního fondu</i> | 6 639 | 5 571 | 8 490 | 8 976 | 7 752 |
| 502 | spotřeba energie | 3 065 | 3 749 | 4 135 | 5 509 | 5 039 |
| 503 | spotřeba jiných nesklad. dodávek | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 504 | prodané zboží | 16 | 13 | 9 | 56 | 40 |
| | Služby | 5 283 | 6 195 | 6 522 | 6 293 | 6 580 |
| 511 | opravy a udržování | 409 | 390 | 999 | 705 | 671 |
| 512 | cestovné | 22 | 116 | 150 | 103 | 69 |
| 513 | náklady na reprezentaci | 16 | 34 | 50 | 39 | 16 |
| 518 | ostatní služby | 4 836 | 5 655 | 5 323 | 5 446 | 5 824 |
| | Osobní náklady | 66 416 | 71 626 | 77 967 | 77 519 | 80 569 |
| 521 | mzdové náklady | 48 358 | 52 223 | 57 005 | 57 055 | 59 203 |
| 524 | zákonné sociální pojištění | 15 915 | 17 115 | 18 532 | 18 588 | 19 533 |
| 52x | ostatní mzdové náklady | 2 143 | 2 288 | 2 430 | 1 876 | 1 833 |
| 53x | Daně a poplatky | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 551 | Odpisy | 3 051 | 3 511 | 3 659 | 3 864 | 3 890 |
| 558 | Náklady z DDM | 1 401 | 3 059 | 1 299 | 800 | 1 332 |
| 56x | Finanční náklady | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5xx | Ostatní náklady jinde nezařazené | 27 | 38 | 54 | 64 | 106 |
| 591 | Daň z příjmů | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | N á k l a d y celkem | 87 676 | 96 287 | 104 706 | 105 004 | 107 389 |

3. Výnosy

3.1. Výnosy za sledované období a meziroční srovnání

v tis. Kč

| Číslo účtu | VÝNOSOVÉ POLOŽKY | PLÁN 2025 schválený | PLÁN 2025 upravený | SKUTEČNOST K 31.12.2025 | | | % plnění ke sch. plánu | Skutečnost k 31.12.2024 | index 2025/2024 |
|------------|---|---------------------|--------------------|-------------------------|------------|----------------|------------------------|-------------------------|-----------------|
| | | | | hlavní | doplňková | celkem | | | |
| | Výnosy z vlastních výkonů a zboží | 3 891 | 4 303 | 3 905 | 299 | 4 204 | 108,04 % | 4 176 | 100,67 % |
| 601 | výnosy z prodeje vlastních výrobků | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | *** | 0 | *** |
| 602 | výnosy z prodeje služeb | 3 570 | 3 971 | 3 905 | 66 | 3 971 | 111,23 % | 3 858 | 102,93 % |
| 603 | výnosy z pronájmu | 280 | 280 | 0 | 181 | 181 | 64,64 % | 249 | 72,69 % |
| 604 | výnosy z prodaného zboží | 41 | 52 | 0 | 52 | 52 | 126,83 % | 69 | 75,36 % |
| 609 | Jiné výnosy z vlastních výkonů | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | *** | 0 | *** |
| | Ostatní výnosy | 161 | 900 | 900 | 0 | 900 | 559,01 % | 950 | 94,74 % |
| 64x | pokuty a penále (účty 641 a 642) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | *** | 0 | *** |
| 64x | výnosy z prodeje (účty 644 až 647) | 1 | 75 | 75 | 0 | 75 | 7 500,00 % | 68 | 110,29 % |
| 648 | čerpání fondů | 0 | 154 | 154 | 0 | 154 | *** | 217 | 70,97 % |
| 649 | ostatní výnosy z činnosti | 160 | 671 | 671 | 0 | 671 | 419,38 % | 665 | 100,90 % |
| | <i>z toho nekryté odpisy zřizovatelem</i> | <i>0</i> | <i>0</i> | <i>0</i> | <i>0</i> | <i>0</i> | <i>***</i> | <i>298</i> | <i>0,00</i> |
| 66x | Finanční výnosy | 0 | 97 | 97 | 0 | 97 | *** | 0 | *** |
| | V ý n o s y celkem bez příspěvků | 4 052 | 5 300 | 4 902 | 299 | 5 201 | 128,36 % | 5 126 | 101,46 % |
| 67x | Výnosy z transferů | 95 869 | 103 172 | 103 030 | | 103 030 | 107,47 % | 100 464 | 102,55 % |
| | V ý n o s y celkem | 99 921 | 108 472 | 107 932 | 299 | 108 231 | 108,32 % | 105 590 | 102,50 % |

3.2. Výnosy – srovnání za období 2021–2025

v tis. Kč

| Číslo účtu | VÝNOS / SKUTEČNOST K 31.12. | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|------------|---|---------------|---------------|----------------|----------------|----------------|
| | Výnosy z vlastních výkonů a zboží | 2 606 | 3 664 | 4 005 | 4 176 | 4 204 |
| 601 | výnosy z prodeje vlastních výrobků | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 602 | výnosy z prodeje služeb | 2 409 | 3 377 | 3 686 | 3 858 | 3 971 |
| 603 | výnosy z pronájmu | 176 | 269 | 306 | 249 | 181 |
| 604 | výnosy z prodaného zboží | 21 | 18 | 13 | 69 | 52 |
| 609 | Jiné výnosy z vlastních výkonů | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | Ostatní výnosy | 2 116 | 1 613 | 1 232 | 950 | 900 |
| 64x | pokuty a penále (účty 641 a 642) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 643 | výnosy z vyřazených pohledávek | 26 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 64x | výnosy z prodeje (účty 644 až 647) | 23 | 61 | 99 | 68 | 75 |
| 648 | čerpání fondů | 484 | 1 057 | 745 | 217 | 154 |
| 649 | ostatní výnosy z činnosti | 1 583 | 495 | 388 | 665 | 671 |
| | <i>z toho nekryté odpisy zřizovatelem</i> | <i>1 263</i> | <i>0</i> | <i>0</i> | <i>298</i> | <i>0</i> |
| 66x | Finanční výnosy | 0 | 0 | 0 | 0 | 97 |
| | V ý n o s y celkem bez příspěvků | 4 722 | 5 277 | 5 237 | 5 126 | 5 201 |
| 67x | Výnosy z transferů | 83 534 | 91 123 | 99 983 | 100 464 | 103 030 |
| | V ý n o s y celkem | 88 256 | 96 400 | 105 220 | 105 590 | 108 231 |

4. Neinvestiční příspěvek (účet 672)

4.1. Neinvestiční příspěvek za sledované období a meziroční srovnání

v Kč na dvě
desetinná místa

| | PLÁN 2025 schválený | PLÁN 2025 upravený | SKUTEČNOST k 31.12.2025 | | rozdíl (a-b) | Skutečnost k 31.12.2024 | index 2025/2024 |
|---------------------------------------|------------------------|-----------------------|-------------------------|-----------------------|-------------------|----------------------------|--------------------|
| | | | přijato (a) | čerpáno (b) | | | |
| OD ZŘIZOVATELE (MMO) | 94 326 000 | 100 830 000 | 100 780 000,00 | 100 829 530,20 | -49 530,20 | 98 288 178,52 | 102,59 % |
| provozní příspěvek | 90 654 000 | 96 918 000 | 96 918 000,00 | 96 918 000,00 | 0,00 | 94 431 000,00 | 102,63 % |
| příspěvek na odpisy | 3 632 000 | 3 682 000 | 3 632 000,00 | 3 681 530,20 | -49 530,20 | 3 371 378,52 | 109,20 % |
| účelové příspěvky | 40 000 | 230 000 | 230 000,00 | 230 000,00 | 0,00 | 485 800,00 | 47,34 % |
| účelové příspěvky minulých let | 0 | 0 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | *** |
| PROSTŘEDNICTVÍM ZŘIZOVATELE | 1 390 000 | 1 427 000 | 1 427 000,00 | 1 427 000,00 | 0,00 | 1 390 000,00 | 102,66 % |
| ze státního rozpočtu | 0 | 24 000 | 24 000,00 | 24 000,00 | 0,00 | 0 | *** |
| z rozpočtu krajského úřadu | 1 390 000 | 1 403 000 | 1 403 000,00 | 1 403 000,00 | 0,00 | 1 390 000,00 | 100,94 % |
| ostatní | 0 | 0 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | *** |
| OD MĚSTSKÝCH OBVODŮ | 0 | 533 500 | 533 500,00 | 533 500,00 | 0,00 | 514 500,00 | 103,69 % |
| OD JINÝCH SUBJEKTŮ | 0 | 228 580 | 228 580,39 | 133 801,39 | 94 779,00 | 179 089,42 | 74,71 % |
| úřad práce | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0,00 | *** |
| ostatní | 0 | 228 580 | 228 580,39 | 133 801,39 | 94 779,00 | 179 089,42 | 74,71 % |
| PROÚČTOVÁNÍ ODPISŮ DLE ČÚS 708 | 153 000 | 153 000 | | 106 326,00 | | 92 358,00 | 115,12 % |
| ÚČET 672 CELKEM | 95 869 000 | 103 172 080 | 102 969 080,39 | 103 030 157,59 | | 100 464 125,94 | 102,55 % |

4.2. Neinvestiční příspěvek – srovnání za období 2021–2025 (skutečně čerpáno)

v Kč

| | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|--------------------|
| OD ZŘIZOVATELE (MMO) | 81 157 359 | 88 804 810 | 97 589 769 | 98 288 179 | 100 829 530 |
| provozní příspěvek | 79 283 000 | 85 222 000 | 93 572 000 | 94 431 000 | 96 918 000 |
| příspěvek na odpisy | 1 643 359 | 3 326 910 | 3 471 769 | 3 371 379 | 3 681 530 |
| účelové příspěvky | 231 000 | 255 900 | 546 000 | 485 800 | 230 000 |
| PROSTŘEDNICTVÍM ZŘIZOVATELE | 1 403 000 | 1 343 000 | 1 466 000 | 1 390 000 | 1 427 000 |
| ze státního rozpočtu | 166 000 | 12 000 | 91 000 | 0 | 24 000 |
| z rozpočtu krajského úřadu | 1 237 000 | 1 331 000 | 1 375 000 | 1 390 000 | 1 403 000 |
| ostatní | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| OD MĚSTSKÝCH OBVODŮ | 169 700 | 312 000 | 323 200 | 514 500 | 533 500 |
| OD JINÝCH SUBJEKTŮ | 761 380 | 581 042 | 518 846 | 179 089 | 133 801 |
| úřad práce | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| ostatní | 761 380 | 581 042 | 518 846 | 179 089 | 133 801 |
| PROÚČTOVÁNÍ ODPISŮ DLE ČÚS 708 | 42 451 | 81 786 | 85 310 | 92 358 | 106 326 |
| ÚČET 672 CELKEM | 83 533 890 | 91 122 638 | 99 983 125 | 100 464 126 | 103 030 158 |

5. Investice

5.1. Investice ve sledovaném období a meziroční srovnání

v Kč

| Pořízené investice | PLÁN 2025 schválený | PLÁN 2025 upravený | SKUTEČNOST k 31.12.2025 | | rozdíl (a–b) | Skutečnost k 31.12.2024 | index 2025/2024 |
|--|------------------------|-----------------------|----------------------------|-------------------|------------------|----------------------------|--------------------|
| | | | přijato (a) | čerpáno (b) | | | |
| Z PŘÍSPĚVKŮ OD ZŘIZOVATELE | 2 000 000 | 14 000 000 | 14 000 000 | 11 967 923 | 2 032 077 | 0 | *** |
| sledovaného období | 0 | 12 000 000 | 12 000 000 | 9 967 923 | 2 032 077 | 0 | *** |
| převedených z minulých let | 2 000 000 | 2 000 000 | 2 000 000 | 2 000 000 | 0 | 0 | *** |
| Z DOTACÍ PROSTŘEDNICTVÍM ZŘIZOVATELE | 0 | 7 858 673 | 7 858 673 | 7 858 673 | 0 | 419 000 | 1 875,58 % |
| ze státního rozpočtu | 0 | 7 858 673 | 7 858 673 | 7 858 673 | 0 | 419 000 | 1 875,58 % |
| z rozpočtu krajského úřadu | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | *** |
| ostatní | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | *** |
| Z OSTATNÍCH ZDROJŮ INVESTIČNÍHO FONDU | 5 215 000 | 5 610 000 | | 5 606 045 | | 3 951 021 | 141,89 % |
| POŘÍZENÉ INVESTICE CELKEM | 7 215 000 | 27 468 673 | 21 858 673 | 25 432 642 | | 4 370 021 | 581,98 % |

5.2. Investice – srovnání za období 2021–2025

v Kč

| Pořízené investice k 31.12. | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|
| Z DOTACÍ A PŘÍSPĚVKŮ OD ZŘIZOVATELE | 0 | 1 300 000 | 0 | 0 | 11 967 923 |
| Z DOTACÍ PROSTŘEDNICTVÍM ZŘIZOVATELE | 536 412 | 0 | 0 | 419 000 | 7 858 673 |
| ze státního rozpočtu | 0 | 0 | 0 | 419 000 | 7 858 673 |
| z rozpočtu krajského úřadu | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| ostatní | 536 412 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Z OSTATNÍCH ZDROJŮ INVESTIČNÍHO FONDU | 3 630 221 | 2 064 289 | 5 884 654 | 3 951 021 | 5 606 045 |
| POŘÍZENÉ INVESTICE CELKEM | 4 166 633 | 3 364 289 | 5 884 654 | 4 370 021 | 25 432 642 |

6. Zkrácená rozvaha

6.1. Přehled aktiv a pasiv ve sledovaném období

| Aktiva | v tis. Kč | | | | Pasiva | v tis. Kč |
|----------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------------------|----------------|
| | stav k 1.1. | + přírůstek | - úbytek | stav k 31.12. | | Běžné období |
| Dlouhodobý nehmotný majetek | 4 512 | 398 | 279 | 4 631 | Majetkové fondy celkem | 243 481 |
| Oprávky k dl. nehmotnému majetku | -3 797 | 0 | 224 | -4 021 | Finanční a peněžní fondy | 9 313 |
| Dlouhodobý hmotný majetek | 321 902 | 36 185 | 7 664 | 350 423 | Výsledek hospodaření | 842 |
| Oprávky k dl. hmotnému majetku | -113 826 | 1 707 | 5 026 | -117 145 | Rezervy, dlouhodobé závazky | 7 656 |
| Zásoby celkem | 358 | 408 | 358 | 408 | Krátkodobé závazky celkem | 9 601 |
| Pohledávky celkem | 1 816 | 146 635 | 134 739 | 13 712 | účet 347 | 0 |
| účet 346 | 0 | 7 859 | 7 859 | 0 | účet 349 | 0 |
| účet 348 | 18 | 126 790 | 114 759 | 12 049 | Bankovní výpomoci a půjčky | 0 |
| Finanční majetek celkem | 34 481 | 203 979 | 215 575 | 22 885 | Ostatní | 0 |
| Ostatní | 0 | 0 | 0 | 0 | Pasiva celkem | 270 893 |
| Aktiva celkem | 245 446 | 389 312 | 363 865 | 270 893 | | |

6.2. Přehled aktiv a pasiv – srovnání za období 2021–2025

| Stav k 31.12. | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|----------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Aktiva celkem | 229 102 | 229 518 | 228 210 | 245 446 | 270 893 |
| v tom pohledávky | 3 426 | 4 224 | 1 440 | 1 816 | 13 712 |
| Pasiva celkem | 229 102 | 229 518 | 228 210 | 245 446 | 270 893 |
| v tom závazky | 7 240 | 8 558 | 7 576 | 9 245 | 9 601 |
| Výsledek hospodaření | 580 | 113 | 514 | 586 | 842 |

7. Hospodaření s fondy

7.1. Hospodaření s fondy ve sledovaném období

v tis. Kč

| | FOND ODMĚN | FKSP | REZERVNÍ FOND | | INVESTIČNÍ FOND |
|---|---------------|------------|---------------|------------|--------------------|
| | | | účet 413 | účet 414 | |
| POČÁTEČNÍ STAV k 1. 1. 2025 | 215 | 222 | 1 006 | 172 | 9 093 |
| ZDROJE FONDU CELKEM | 117 | 591 | 468 | 204 | 23 611 |
| ze zlepšeného hospodářského výsledku | 117 | 0 | 468 | 0 | 0 |
| z darů | 0 | 0 | 0 | 109 | 0 |
| z dotací a příspěvků | 0 | 0 | 0 | 0 | 19 859 |
| základní přiděl do FKSP | 0 | 589 | 0 | 0 | 0 |
| z odpisů | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 752 |
| z jiných fondů | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| ostatní | 0 | 2 | 0 | 95 | 0 |
| POUŽITÍ FONDU CELKEM | 0 | 672 | 0 | 281 | 25 433 |
| k provozním účelům | 0 | 0 | 0 | 281 | 0 |
| na účely FKSP | 0 | 672 | 0 | 0 | 0 |
| do jiných fondů | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| na investiční výdaje | 0 | 0 | 0 | 0 | 25 433 |
| odvod zřizovateli | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| průúčtování odpisů nekrytých zřizovatelem | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| ostatní | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| KONEČNÝ STAV k 31. 12. 2025 | 332 | 141 | 1 474 | 95 | 7 271 |

7.2. Hospodaření s fondy – srovnání za období 2021–2025

v tis. Kč

| | | FOND ODMĚN | FKSP | REZERVNÍ FOND | | INVESTIČNÍ FOND |
|------|-------------------------------|---------------|------------|---------------|------------|--------------------|
| | | | | účet 413 | účet 414 | |
| 2021 | počáteční stav k 1. 1. | 345 | 306 | 361 | 1 210 | 11 222 |
| | zdroje celkem | 400 | 960 | 270 | 592 | 2 768 |
| | použití celkem | 385 | 1 024 | 0 | 1 309 | 4 334 |
| | konečný stav k 31. 12. | 360 | 242 | 631 | 493 | 9 656 |
| 2022 | zdroje celkem | 200 | 1 037 | 380 | 622 | 3 805 |
| | použití celkem | 537 | 1 002 | 439 | 549 | 3 386 |
| | konečný stav k 31. 12. | 23 | 277 | 572 | 566 | 10 075 |
| 2023 | zdroje celkem | 90 | 1 120 | 23 | 327 | 5 777 |
| | použití celkem | 0 | 1 083 | 0 | 832 | 6 564 |
| | konečný stav k 31. 12. | 113 | 314 | 595 | 61 | 9 288 |
| 2024 | zdroje celkem | 102 | 556 | 411 | 328 | 5 874 |
| | použití celkem | 0 | 648 | 0 | 217 | 6 069 |
| | konečný stav k 31. 12. | 215 | 222 | 1 006 | 172 | 9 093 |
| 2025 | zdroje celkem | 117 | 591 | 468 | 204 | 23 611 |
| | použití celkem | 0 | 672 | 0 | 281 | 25 433 |
| | konečný stav k 31. 12. | 332 | 141 | 1 474 | 95 | 7 271 |

8. Rozbor mezd

8.1. Ukazatel průměrného počtu zaměstnanců

| POČET ZAMĚŠTNANCŮ ZA ROK | | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|--|--|--------|--------|--------|--------|---------------|
| Ø plánovaný počet zaměstnanců ve fyzických os. | | 156,00 | 156,00 | 166,00 | 162,00 | 160,00 |
| Ø plánovaný počet zaměstnanců přepočtený | | 142,00 | 142,00 | 148,00 | 148,00 | 148,00 |
| Ø evidenční počet zaměstnanců ve fyzických os. | | 156,00 | 155,00 | 166,02 | 161,60 | 150,02 |
| Ø evidenční počet zaměstnanců přepočtený | | 140,04 | 139,86 | 146,38 | 143,27 | 138,22 |
| z toho | odborní zaměstnanci (knihovníci) | 115,83 | 117,27 | 118,28 | 117,45 | 114,35 |
| | ostatní odborní zaměstnanci (např. technici) | 7,02 | 4,00 | 4,99 | 5,00 | 5,17 |
| | dělnické profese | 9,16 | 8,79 | 13,11 | 11,52 | 9,37 |
| | zaměstnanci správy | 8,03 | 9,80 | 10,00 | 9,30 | 9,33 |

8.2. Ukazatel mezd zaměstnanců (účet 521)

v tis. Kč

| ČLENĚNÍ MEZD / ROK | | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | | |
|---|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|
| | | | | | | sch. plán | skutečnost | % plnění |
| mzdy zaměstnanců (bez ÚP a fondu odměn) | | 46 750 | 50 061 | 55 056 | 55 148 | 54 640 | 58 041 | 106,22 % |
| mzdy zaměstnanců hrazené z úřadu práce | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | *** |
| mzdy zaměstnanců hrazené z fondu odměn | | 385 | 538 | 0 | 0 | 0 | 0 | *** |
| mzdy zaměstnanců celkem | | 47 135 | 50 599 | 55 056 | 55 148 | 54 640 | 58 041 | 106,22 % |
| z toho | odborní zaměstnanci (knihovníci) | 38 055 | 41 574 | 44 319 | 44 243 | 45 340 | 48 024 | 105,92 % |
| | ostatní odborní zaměstnanci (např. technici) | 2 916 | 1 565 | 2 017 | 2 132 | 2 100 | 2 424 | 115,43 % |
| | dělnické profese | 2 358 | 2 500 | 3 672 | 3 240 | 2 200 | 2 628 | 119,45 % |
| | zaměstnanci správy | 3 806 | 4 960 | 5 048 | 5 533 | 5 000 | 4 965 | 99,30 % |
| náhrada za nemoc zaměstnance | | 858 | 1 051 | 917 | 740 | 500 | 859 | 171,80 % |
| ostatní osobní náklady (OON) | | 365 | 572 | 1 032 | 1 167 | 250 | 303 | 121,20 % |
| MZDOVÉ NÁKLADY CELKEM | | 48 358 | 52 222 | 57 005 | 57 055 | 55 390 | 59 203 | 106,88 % |

8.3. Ukazatel průměrné mzdy

| KATEGORIE ZAMĚSTNANCŮ | Průměrná mzda v jednotlivých letech v Kč | | | | | Srovnání 2025/2024 | |
|--|--|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------------|---------------|
| | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2024 | v Kč | v % |
| odborní zaměstnanci (knihovníci) | 27 378 | 29 543 | 31 225 | 31 391 | 34 998 | 3 606 | 11,49 % |
| ostatní odborní zaměstnanci (např. technici) | 34 615 | 32 604 | 33 684 | 35 533 | 39 072 | 3 538 | 9,96 % |
| dělnické profese | 21 452 | 23 701 | 23 341 | 23 438 | 23 372 | -65 | -0,28 % |
| zaměstnanci správy | 39 498 | 42 177 | 42 067 | 49 579 | 44 346 | -5 233 | -10,55 % |
| CELKEM | 28 049 | 30 149 | 31 343 | 32 077 | 34 993 | 2 916 | 9,09 % |

9. Vybrané ukazatele

| UKAZATEL K 31.12. | | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | ROZDÍLY 2025–2024 |
|--|---|------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|----------------------|
| Počet registrovaných čtenářů | | 23 869 | 27 562 | 28 356 | 28 316 | 27 435 | -881 |
| z toho | do 6 let | 694 | 1 217 | 1 677 | 1 904 | 1 925 | 21 |
| | do 15 let | 5 669 | 7 376 | 7 579 | 7 456 | 6 943 | -513 |
| | senioři 70+ | 4 316 | 4 522 | 4 820 | 4 980 | 5 066 | 86 |
| | držitelé průkazu ZTP/P, nevidomí a slabozrací | 272 | 284 | 127 | 330 | 459 | 129 |
| Počet návštěv** | | 336 620 | 421 230 | 430 342 | 420 838 | 425 896 | 5 058 |
| v tom | počet fyzických návštěv | 286 410 | 378 076 | 387 401 | 375 660 | 361 783 | -13 877 |
| | počet virtuálních návštěv | 50 210 | 43 154 | 42 941 | 45 178 | 64 113 | 18 935 |
| Počet půjčených knih a časopisů | | 1 250 699 | 1 258 085 | 1 261 203 | 1 255 128 | 768 050 | -487 078 |
| Tržby za knihovnické služby v tis. Kč | | 2 409 | 3 286 | 3 621 | 3 801 | 3 953 | 152 |
| Průměrná cena knihy v Kč | | 328 | 354 | 364 | 372 | 381 | 9 |
| Počet kulturních akcí | | 1 361 | 1 996 | 2 131 | 2 302 | 2 299 | -3 |
| Návštěvnost kulturních akcí | | 14 115 | 64 470 | 34 764 | 32 683 | 33 691 | 1 008 |
| Počet vzdělávacích akcí | | 835 | 2 116 | 2 990 | 2 563 | 2 542 | -21 |
| Návštěvnost vzdělávacích akcí | | 12 321 | 33 829 | 47 689 | 44 864 | 33 681 | -11 183 |
| Počet akcí jiných subjektů mimo KMO, jichž se KMO účastní | | 0 | 0 | 0 | 0 | 32 | 32 |
| Počet akcí pořádaných jinými subjekty v KMO | | 0 | 111 | 64 | 55 | 56 | 1 |

K o m e n t á ř

1. Plnění úkolů z rozborů hospodaření

Rozborová komise při projednávání výsledků hospodaření a hodnocení činnosti za rok 2024 neuložila Knihovně města Ostravy, příspěvkové organizaci žádné úkoly.

2. Zhodnocení hospodaření a způsob dosažení výsledku hospodaření

Knihovna města Ostravy, příspěvková organizace (dále jen KMO) vykonávala v roce 2025 svou knihovnickou činnost v Ústřední knihovně a 27 pobočkách na území města. V KMO bylo v roce 2025 registrováno 27 435 čtenářů, z čehož 1 925 byly děti do 6 let, a navštívilo ji 425 896 osob. Tržby za knihovnické služby dosáhly 3 953 tis. Kč.

KMO ukončila rok 2025 s kladným výsledkem hospodaření 841 615,02 Kč.

KMO provozuje kromě své hlavní činnosti také doplňkovou (hospodářskou) činnost vymezenou v čl. VI, bodu 3. zřizovací listiny ze dne 22. 5. 2014. Z činností uvedených ve zřizovací listině provozovala KMO v roce 2025 tyto:

- a) pronájem bytu a nebytových prostor
- b) reklamní činnost a marketing
- c) maloobchod

Doplňková a hlavní činnost jsou v účetnictví vedeny odděleně. Z doplňkové hospodářské činnosti byl vykázán výsledek hospodaření 102 654,70 Kč a z hlavní činnosti výsledek hospodaření ve výši 738 960,32 Kč.

V průběhu roku byl původně schválený rozpočet 99 921 tis. Kč, ve kterém již byla započtena dotace 1 390 tis. Kč z rozpočtu Moravskoslezského kraje na zabezpečení výkonu regionálních funkcí knihoven v roce 2025 a 40 tis. Kč účelový neinvestiční příspěvek statutárního města Ostravy, upravován o mimorozpočtové zdroje, jejichž použití na příslušné projekty, akce, nákupy ovlivnily při paralelním účtování náklady i výnosy.

Úpravy rozpočtu v roce 2025 činily 8 551 tis. Kč a byly tvořeny:

- a) 5 043 tis. Kč – legislativní změna tarifní plat
- b) 1 221 tis. Kč – zvýšení tarifního platu knihovníkům
- c) 190 tis. Kč – neinvestiční účelové příspěvky SMO
- d) 534 tis. Kč – neinvestiční účelové příspěvky městských obvodů

- e) 24 tis. Kč – neinvestiční příspěvek Ministerstva kultury ČR
- f) 13 tis. Kč – zvýšení příspěvku MSK na rozvoj regionálních funkcí knihoven
- g) 228 tis. Kč – neinvestiční účelové příspěvky zahraničního subjektu Ministerstva zahraničí USA pro American center s čerpáním 9/2025–9/2026
- h) 50 tis. Kč – doplatek příspěvku na odpisy
- i) 596 tis. Kč – ostatní výnosy z činnosti, např. věcné dary (knihy), prodej vyřazených knih, placené akce, pojistná plnění a jiné
- j) 154 tis. Kč – čerpání rezervního fondu – finanční dary
- k) 401 tis. Kč – výnosy z prodeje služeb
- l) 97 tis. Kč – finanční výnosy (úroky)

Rozpočet KMO po těchto mimorozpočtových úpravách v roce 2025 činil 108 472 tis. Kč. Poskytnuté finanční prostředky byly v rámci rozpočtu použity na zajištění provozu (nájem, energie, revize aj.) všech poboček knihovny, na osobní náklady zaměstnanců, pořízení knihovního fondu a na nákupy materiálu a služeb potřebných pro chod knihovny.

KMO se celý rok mimo svou hlavní činnost, zajišťující rovný přístup všech občanů ke kulturním hodnotám a informacím, intenzivně pracovala na rekonstrukci Ústřední knihovny. Projekt nese název Otevřená knihovna, je částečně financován ze zdrojů Evropské unie, Integrovaného regionálního operačního programu, 16. výzvy IROP 2021–2027 KNIHOVNY – SC 4.4 (ITI), předfinancování je zajištěno zřizovatelem, jímž je statutární město Ostrava a rovněž z vlastních zdrojů KMO. SMO v roce 2024 poskytlo KMO na předfinancování projektu návratnou finanční výpomoc v částce 15 000 000,00 Kč, z níž byla v roce 2025 vrácena částka 7 344 554,25 Kč po proplacení dotace schválením žádosti o platbu. Druhá část finanční návratné výpomoci v částce 15 789 000,00 Kč bude KMO zaslána zřizovatelem počátkem roku 2026. Celkové způsobilé výdaje projektu jsou vyčísleny na 36 222 341,81 Kč, 85 % této částky což je 30 788 990,54 Kč bude uhrazeno z prostředků dotace IROP. Z investičního fondu KMO je hrazeno 15% celkových nákladů projektu a další výdaje, které souvisí s rekonstrukcí uvedených prostor, ale z pohledu IROP jsou nezpůsobilé v rámci dotačního projektu, celkem jsou předběžně počítáno s čerpáním fondu ve výši 7 500 000 Kč. Projekt má za cíl vytvořit moderní a přívětivé prostředí pro všechny milovníky literatury. V roce 2025 byly zahájeny práce, které zahrnují rozšíření prostor pro knihy i pro návštěvníky, nové interiérové vestavby, celkové vylepšení interiérů a samozřejmě i modernizaci služeb. Stavební úpravy se týkají všech oddělení, včetně našeho unikátního specializovaného pracoviště, Zvukové knihovny pro nevidomé a slabozraké, která se po téměř 20 letech dočká tolik potřebných důstojných a bezbariérových prostor.

V průběhu stavebních prací projektu Otevřená knihovna byly zjištěny značně narušené stropní konstrukce. Stav byl posouzen jako havarijní, byly provedeny stavebně technické průzkumy, statické posudky, zpracována projektová dokumentace na sanační práce stropních konstrukcí a výběr dodavatele. Na provedení sanačních prací stropních konstrukcí byl KMO zřizovatelem poskytnut investiční příspěvek 12 000 000 Kč v roce 2025 a v roce 2026 také 12 000 000 Kč. V 2025 byly z příspěvku uhrazeny náklady ve výši 9 967 923,41 Kč. Sanační práce budou pokračovat ještě počátkem roku 2026. Z důvodu těchto nepředvídatelných okolností stavu stropních konstrukcí musely být práce na projektu Otevřená knihovna pozastaveny do doby dokončení sanačních prací. Realizace projektu IROP byla prodloužena do května 2027.

Současně s výše uvedenou realizací projektu Otevřená knihovna proběhla v roce 2025 rekonstrukce stávajících 5 výtahů v budově Ústřední knihovny. V roce 2024 byly připraveny podklady pro výběrové řízení a byl vybrán dodavatel nových výtahů a stavebního dozoru. Statutární město Ostrava v roce 2024 poskytlo KMO na rekonstrukci výtahů investiční příspěvek ve výši 2 000 000 Kč, zbývající náklady 3 223 156 Kč hradila KMO ze svého investičního fondu. Další významnou investiční akcí byla rekonstrukce EPS v budově Ústřední knihovny, která zajišťuje požární ochranu pro KMO a KSA. Rekonstrukce stála 771 556 Kč.

Výsledek hospodaření 841 615,02 tis. Kč byl dosažen při celkových výnosech (včetně transferů, příspěvků a darů) 108 230 816,67 Kč a celkových nákladech 107 389 201,65 Kč.

Podrobněji jsou tyto náklady a výnosy vyčísleny a okomentovány v kapitole 3. a 4. Komentář k nákladům a Komentář k výnosům.

Příspěvková organizace navrhuje následující rozdělení kladného celkového výsledku hospodaření 841 615,02 Kč takto:

příděl do fondu odměn 168 300,00 Kč

příděl do rezervního fondu 673 315,02 Kč

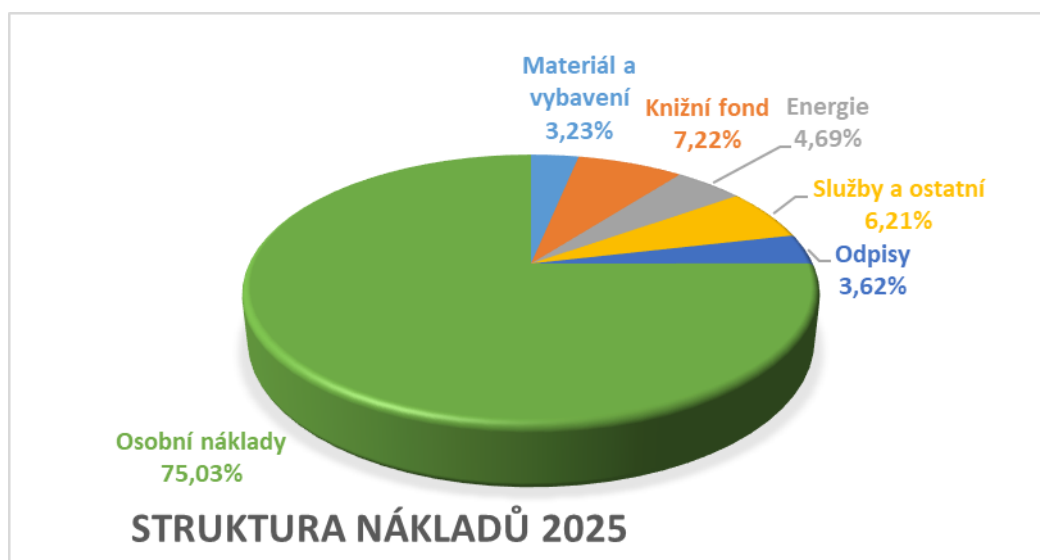
Finanční prostředky z rezervního fondu by KMO použila na částečné krytí nákladů při plánované rekonstrukci pobočky Závodní a případné neplánované náklady na rekonstrukci Ústřední knihovny v rámci projektu Otevřená knihovna.

3. Komentář k nákladům

Celkové náklady ve výši 107 389 tis. Kč byly oproti schválenému rozpočtu čerpány (viz Tabulka 2. Náklady) na 107,47 %. Náklady ve vztahu k upravenému rozpočtu byly nedočerpány o 1 083 tis. Kč. Tento rozdíl odpovídá částce hospodářského výsledku 842 tis. Kč a nižším výnosům o 241 tis. Kč oproti plánovanému upravenému rozpočtu.

Porovnáním nákladů k 31. 12. 2025 a nákladů za stejné období roku 2024 zjistíme nárůst o částku 2 385 tis. Kč. Nárůst je tvořen zvýšenými osobními náklady, opravami, nákupy majetku a současně ponížen o úspory nákladů na energie. I přes toto navýšení nedošlo k celkovému vyčerpání rozpočtu, jak již bylo uvedeno výše.

Jak je patrné z níže uvedeného grafu Struktura nákladů 2025, tři čtvrtiny celkových nákladů tvoří osobní náklady. Zbývající jednu čtvrtinu celkových nákladů představují náklady na nákup materiálu, včetně knižního fondu, majetku, energie, nájmy, ostatní služby a v neposlední řadě náklady na odpisy.



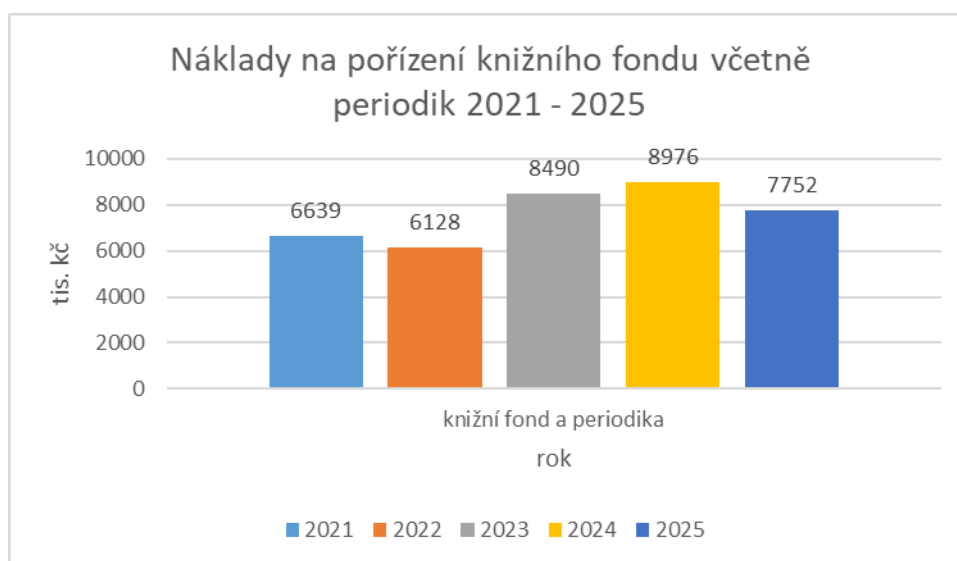
Náklady, analýza

501 – Spotřeba materiálu byla čerpána ve výši 9 830 tis. Kč, což je o 1 799 tis. Kč více než schválený plán ročního rozpočtu.

Největší položkou nákladů na materiál jsou každoročně nákupy doplňující knihovní fond. V roce 2025 to bylo 7 532 tis. Kč za knižní fond a 220 tis. Kč za periodika.

V rámci účtu „spotřeba materiálu“ je nad rámeček rozpočtu zaúčtován také knižní fond pořízený z finančních a věcných darů a materiál pro výtvarné dílny a podobné akce z příspěvků a finančních darů. Porovnání nákladů na pořízení knižního fondu včetně periodik v letech 2021–2025 je uvedeno v grafu níže, z něhož je vidět v roce 2025 pokles v důsledku snížení příspěvku zřizovatele na provoz a omezení nákupů pro rekonstruovaná oddělení Ústřední knihovny. Ostatní odchylky jsou tvořeny různou výší neplánovaných příjmů (dotace, příspěvky a dary).

Spotřeba materiálu je u ostatních skupin v porovnávaných letech téměř shodná.

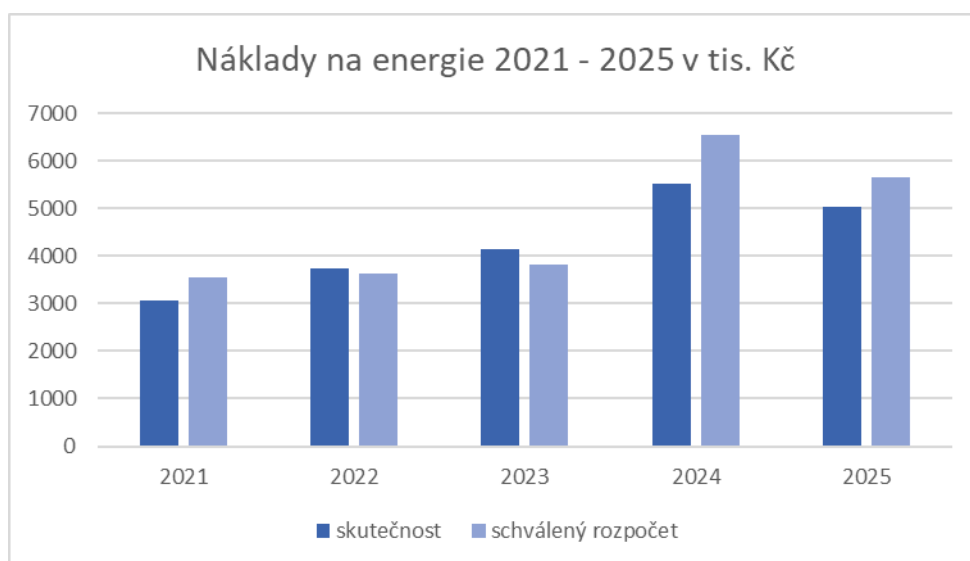


Částky vynaložené na nákup knih jsou v grafu uvedeny včetně dotace Moravskoslezského kraje na Regionální funkce knihoven, která v roce 2025 činila 1 403 tis. Kč.

Prostředky poskytnuté městskými obvody, Ministerstvem zahraničí USA a jinými subjekty v průběhu roku na nákup materiálu pro výtvarné dílny, workshopy a jiné aktivity jsou v rámci účtu 501 evidovány na samostatné analytice a číslu příslušné zakázky.

Nákupy kancelářských potřeb, čisticích prostředků, PHM, materiálu na opravy a údržbu, materiálu a náhradních dílů pro kancelářskou techniku byly v roce 2025 čerpány v rozsahu vyšším než plán. Zvýšené náklady vznikly zdražením nakupovaného zboží na trhu a bylo finančně dokryto úsporou za energie.

502 – Náklady na spotřebu energií čerpání původního ročního rozpočtu na 89,19 % představuje nižší spotřebu o 611 tis. Kč. Plánované náklady byly stanoveny podle záloh dodavatelů. Tyto náklady nebyly po konečném vyúčtování za rok 2025 naplněny a dále se zde projevilo nastavení úsporných opatření. Součástí tohoto účtu jsou i dohady na dosud nevyúčtované zálohy na energie ze strany pronajímatelů prostor poboček knihoven, kde KMO nemá možnost ovlivnit jejich výši a musí respektovat navýšení. Vývoj nákladů na energie v letech 2021 až 2025 je znázorněn v grafu.



504 – Náklady na prodané zboží byly u doplňkové činnosti zatíženy na 307,69 % plánu na rok 2025 za reklamní předměty určené k propagaci a prodeji veřejnosti s cílem zvýšit příjmy KMO a činily 40 tis. Kč. Zboží je účtováno způsobem B, proto byly náklady upraveny na skutečnost podle fyzické inventarizace k 31. 12. 2025 a jsou ve vazbě na výnosy z prodaného zboží.

511 – Náklady na opravy a udržování tato položka rozpočtu byla čerpána v částce 671 tis. Kč, což je o 171 tis. Kč více než schválený rozpočet. Opravy byly v rozsahu běžné údržby, revizí a oprav ústředí, poboček a svěřeného majetku. Roste počet pozáručních oprav technologií a vybavení.

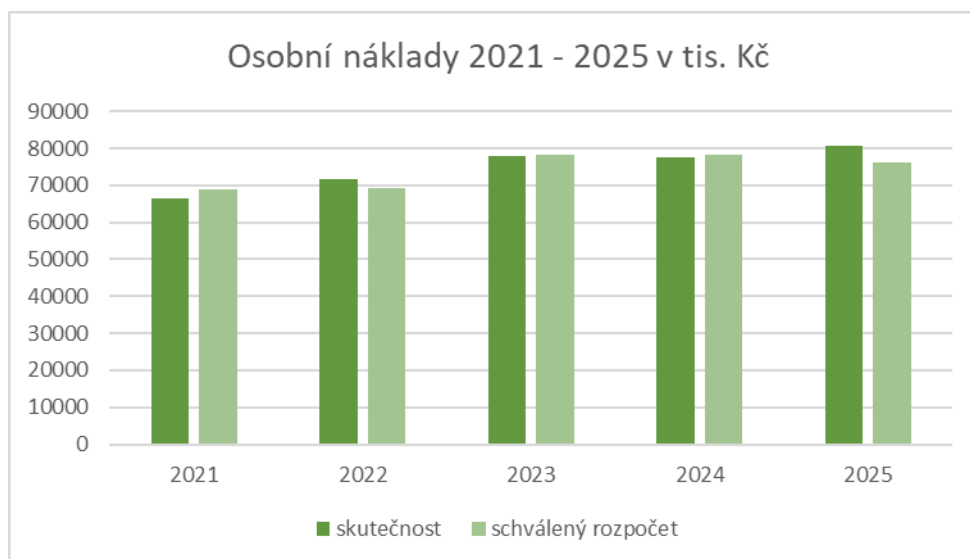
512 – náklady na cestovné čerpány na 138 % původně schváleného rozpočtu (tj. 69 tis. Kč), náklady vznikly úhradou dopravy při účasti zaměstnanců a paní ředitelky na vzdělávání.

513 – náklady na reprezentaci čerpány na 80 % původně schváleného rozpočtu (tj. 16 tis. Kč), náklady vznikly úhradou pohoštění a květinové výzdoby při vybraných akcích pořádaných KMO.

518 – náklady na ostatní služby překročeny o 377 tis. Kč oproti schválenému plánu rozpočtu. Překročení je tvořeno zvýšením cen dodavatelů.

52* - osobní náklady činily 80 569 tis. Kč, byly tvořeny prostředky na platy, DPČ, zákonným pojištěním, tvorbou FKSP, náklady na stravenky zaměstnanců a ostatními osobními náklady. Osobní náklady byly čerpány na 105,84 % a oproti schválenému rozpočtu, který byl v průběhu roku navýšen o částku 5 043 tis. Kč z důvodu legislativní změny upravující platové podmínky a o 1 221 tis. Kč na zvýšení tabulkového platu knihovníků. Plánované upravené náklady byly nedočerpány o 1 744 tis. Kč, z čehož 662 tis. Kč bylo použito na finanční krytí zvýšených nákladů na nákup majetku. Zbývající částka je tvořena rozdílem mezi plánovaným platem zaměstnanců a čerpáním nemocenských.

Při tvorbě plánu rozpočtu na následující rok se vychází ze mzdové inventury k datu určenému zřizovatelem a dopočtem nákladů na neobsazená místa. Tato částka se v letech mění a je v ní zahrnuto zvyšování postupu pracovníků v platových stupních a obsazování míst ne vždy člověkem se stejnou započitatelnou praxí. Jelikož výše příspěvku na provoz je pro následující rok stejná bez rezerv a nenavýšuje se, musí se případná zvýšená potřeba rozpočtové položky pokrýt snížením plánu rozpočtu v položce jiné. V případě KMO jsou to pouze položky na nákup knih a majetku.



551 – náklady na odpisy v částce 3 890 tis. Kč byly oproti schválenému plánu překročeny o 3 tis. Kč. Náklady na odpisy dlouhodobého nemovitého a dlouhodobého movitého majetku hradí organizaci zřizovatel ve formě příspěvku na odpisy svěřeného majetku. V roce 2025 byly skutečné náklady vyšší o 50 tis. Kč než schválený příspěvek,

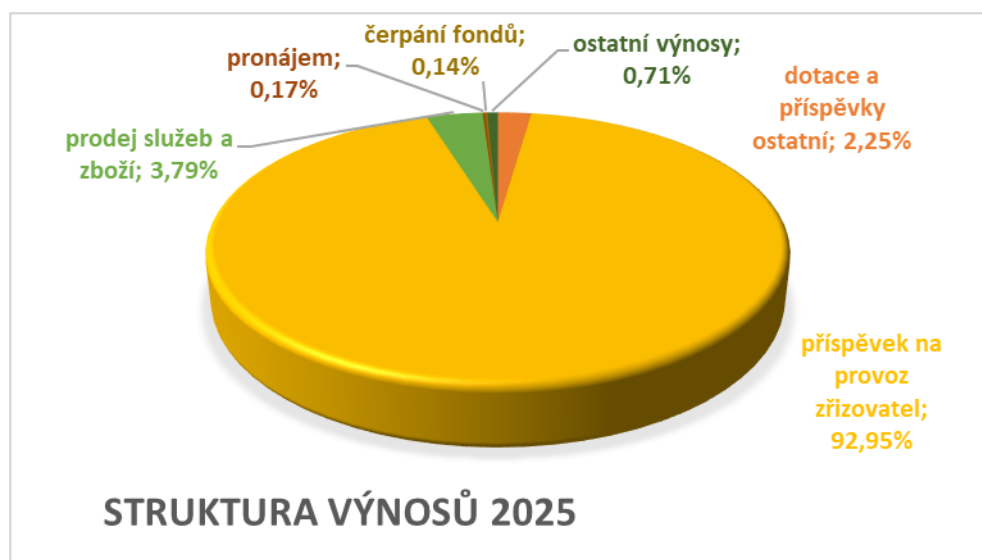
který činil 3 632 tis. Kč. Tento rozdíl bude KMO dokryt zřizovatelem v rámci finančního vypořádání.

558 – náklady na pořízení DDM byly ve výši 1 332 tis. Kč, což je o 1 112 tis. Kč více, než je původní plán. Finanční prostředky byly dokryty vyššími vlastními výnosy organizace oproti schválenému plánu. Mezi nejvýznamnější nákupy majetku v roce 2025 patřil nákup IT techniky a doplnění vybavení pro půjčovny poboček KMO.

5xx – ostatní náklady činily 109 tis. Kč.

4. Komentář k výnosům

Výnosy celkem včetně příspěvků a dotací z městských obvodů, SMO, MSK, Ministerstva kultury ČR, Ministerstva zahraničí USA, čerpání fondů, věcných a finančních darů dosáhly částky 108 231 tis. Kč. Původní plán výnosů 99 921 tis. Kč byl upraven o mimorozpočtové položky na částku 108 472 tis. Kč. Přehled mimorozpočtových úprav je uveden v bodu 2. Zhodnocení hospodaření a způsob dosažení výsledku hospodaření.

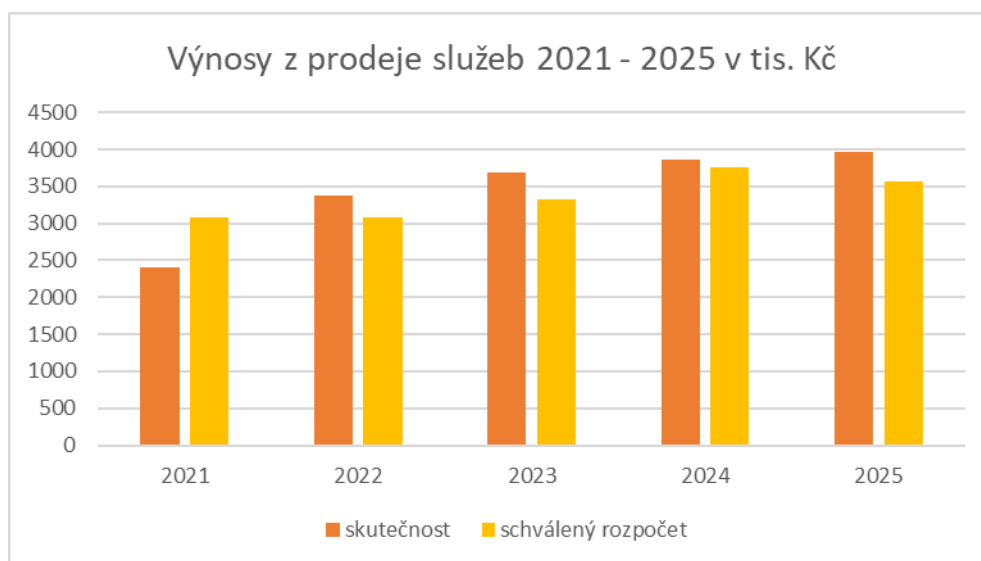


Pokud si jednotlivé typy výnosů evidovaných v rozpočtu převedeme do uvedeného grafu Struktura výnosů 2025, vidíme, že 92,95 % tvoří příspěvky na provoz a odpisy od zřizovatele, ostatní dotace a příspěvky jsou 2,25 %, 0,14 % je čerpání fondů a 4,66 % je pokryto výnosy z vlastní činnosti. Výnosy bez příspěvků KMO zvýšila v roce 2025 o 75 tis. Kč oproti roku 2024.

Při porovnání výnosů za období 2025 a 2024 vidíme téměř shodnou částku u výnosů bez transferů, kdy v roce 2025 došlo k vyšším výnosům z knihovnické činnosti a finančním výnosům, ale také nižšímu čerpání fondů, výnosů z pronájmů a prodeje zboží. Zvýšení výnosů z transferů je způsobeno zvýšením provozního příspěvku, účelovými provozními příspěvky zřizovatele a příspěvky jiných institucí KMO. Výše neinvestičních příspěvků v roce 2025 činila 2 324 tis. Kč.

602 - Tržby z prodeje služeb hlavní knihovnické činnosti byly 3 971 tis. Kč, což je o 401 tis. Kč více, než byl původně schválený plán. Mezi tržby z prodeje služeb patří příjmy z knihovnické činnosti (registrační a sankční poplatky, poplatky za e-knihy a audioknihy, příjmy z placených akcí a besed) a z kopírování. Nárůstu výnosů z knihovnické činnosti dosáhla KMO v roce 2025 i při rekonstrukci Ústřední knihovny a poskytování služeb v prostoru Malé půjčovny.

Vývoj výnosů z prodeje služeb v letech 2021–2025 je znázorněn v grafu níže.



603 - Výnosy z pronájmů nebytových prostor byly oproti plánu nižší o 99 tis. Kč a dosáhly celkové výše 181 tis. Kč. Tyto výnosy jsou tvořeny dlouhodobým pronájmem bytu a krátkodobými pronájmy sálů na besedy, školení a kurzy v Ústřední knihovně a v pobočce Podroužkova. Výši výnosů z pronájmu v roce 2025 ovlivnila rekonstrukce v Ústřední knihovně, kvůli které byl ukončen pronájem prostor pro provoz čajovny, a v těchto prostorech byla zřízena Malá půjčovna pro zajištění služeb návštěvníkům knihovny. Z důvodu rekonstrukce byly zrušeny také pronájmy sálu v Americkém centru pro konání akcí.

604 - Výnosy z prodaného zboží v rámci doplňkové hospodářské činnosti dosáhly v roce 2025 částky 52 tis. Kč – jedná se o tržby z prodeje plátěných tašek, hrnků, vaků, pastelek, propisek, zápisníků a turistických vizitek s grafickými motivy propagujícími KMO. Uvedené zboží je nabízeno v knihovnách i akcích, kterých se KMO účastní nebo je sama pořádá a slouží k propagaci a také zvýšení příjmů knihovny.

64x - Ostatní výnosy byly 900 tis. Kč. Na těchto účtech je účtováno o finančních darech 154 tis. Kč, věcných darech 381 tis. Kč a ostatních výnosech 365 tis. Kč, jako jsou neplánované příjmy z prodeje materiálu (vyřazené knihy), pojistné události a jiné výnosy.

66x – finanční výnosy z úroků běžného účtu cash-poolingu činily 97 tis. Kč.

5. Komentář k příspěvkům a dotacím na provoz

Knihovně města Ostravy, příspěvkové organizaci byly v roce 2025 poskytnuty na provoz finanční prostředky v částce 103 030 tis. Kč, z toho 100 830 tis. Kč z rozpočtu zřizovatele.

Zřizovatel poskytl KMO schválený příspěvek na provoz v objemu 96 918 tis. Kč, příspěvek na odpisy v částce 3 632 tis. Kč. Realizací plánovaných nákupů z investičního fondu také z minulých let došlo k přečerpání částky příspěvku na odpisy a KMO vznikla pohledávka vůči zřizovateli v částce 49 530,20 Kč. Na druhé straně došlo k čerpání transferů z MŽP a SFŽP k nemovitému majetku (pobočka Podroužkova), Ministerstva kultury ČR a Ministerstva zahraničí USA v částce 106 326 Kč bez přijetí hotovosti.

Účelové příspěvky z rozpočtu SMO v celkové výši 230 tis. Kč, městských obvodů SMO ve výši 533,5 tis. Kč, Ministerstva kultury ČR ve výši 24 tis. Kč a rozpočtu Moravskoslezského kraje ve výši 1 403 tis. Kč byly vyčerpány plně v rozsahu dle rozhodnutí o poskytnutí, byly řádně proúčtovány a vyúčtovány společně s předložením závěrečné zprávy.

Finanční granty poskytnuté KMO Ministerstvem zahraničí USA pro rok 2024 a 2025 byly v roce 2025 čerpány v částce 133 801,39 Kč.

Po všech úpravách dosáhla výše čerpaných příspěvků a dotací na provoz z veřejných prostředků částky 103 030 tis. Kč.

Spoluúčast KMO byla v roce 2025 povinně vyúčtována u projektů:

- příspěvek MK ČR „Khamoro - Sluníčko“ v částce 16 tis. Kč
- příspěvek MK ČR „Neslyším blíž“ v částce 16 tis. Kč

Výše uvedené příspěvky jsou shrnuty v tabulce na str. 31 a 32.

NEINVESTICE

dotace

| ÚZ | poskytovatel | název/účel | č. smlouvy/rozhodnutí | částka | čerpaní | zůstatek |
|-------|----------------------------|---|------------------------|-------------------|-------------------|-------------|
| 25201 | MOb Stará Bělá | knihy, výtvarný materiál | 0615/RMOB-SB/2226/34 | 20 000,00 | 20 000,00 | 0,00 |
| 25202 | MOb Polanka nad Odrou | knihy, ceny, výtvarný materiál | 0596/RMOB-Pol/2226/53 | 20 000,00 | 20 000,00 | 0,00 |
| 25203 | MOb. Michálkovice | knihy, volnočasové aktivity | 0676/RMOB-Mich/2226/57 | 50 000,00 | 50 000,00 | 0,00 |
| 25204 | MOb. Lhotka | knihy, volnočasové aktivity | 37/465/25 | 9 000,00 | 9 000,00 | 0,00 |
| 25205 | MOb. Vítkovice | knihy, volnočasové aktivity, ceny | 2341/RMOB-Vit/2226/73 | 40 000,00 | 40 000,00 | 0,00 |
| 25206 | MOb. Hrabová | knihy, volnočasové aktivity | 1255/RMOB-Hra/2226/66 | 30 000,00 | 30 000,00 | 0,00 |
| 25207 | MOb. Hošťálkovice | knihy, didaktické pomůcky, volnočasové aktivity | 13-01/2025 | 15 000,00 | 15 000,00 | 0,00 |
| 25208 | MOb. Svinov | volnočasové aktivity | 1152/RMOB-Svi/2226/57 | 10 000,00 | 10 000,00 | 0,00 |
| 25209 | MOb. Petřkovice | knihy, volnočasové aktivity | 625/58 | 20 000,00 | 20 000,00 | 0,00 |
| 25210 | MOb. Mar. Hory a Hulváky | knihy, specifické pomůcky | 0087/RMOB-MH/2226/60 | 43 000,00 | 43 000,00 | 0,00 |
| 25211 | MOb. Krásné Pole | knihy, volnočasové aktivity | 0899/RMOB-KrP/1822/54 | 18 000,00 | 18 000,00 | 0,00 |
| 25212 | MOb. Ostrava Jih | 3x prázdninový program pro děti | 0198/ZMOB-JIH/2226/10 | 22 500,00 | 22 500,00 | 0,00 |
| 25213 | MOb. Poruba | "Sousedské slavnosti" | sml. 2025/11/0165 | 35 000,00 | 35 000,00 | 0,00 |
| 25214 | MOb. Poruba | "Aktivní po celý rok" | sml. 2025/11/0210 | 40 000,00 | 40 000,00 | 0,00 |
| 25215 | MOb. Poruba | "I teenageři čtou", knihy | sml. 2025/11/0224 | 35 000,00 | 35 000,00 | 0,00 |
| 25216 | MOb. Radvanice a Bartovice | "Bystroočko", knihy, aktivity | 1061/RMOB-RB/2226/50 | 30 000,00 | 30 000,00 | 0,00 |
| 25217 | MOb. Nová Bělá | knihy, specifické pomůcky | 114/10 | 20 000,00 | 20 000,00 | 0,00 |
| 25218 | MOb. Slezská Ostrava | materiál, honoráře | 3200/RMOB-Sle/2226/96 | 40 000,00 | 40 000,00 | 0,00 |
| 25219 | MOb. Proskovice | knihy, volnočasové aktivity | 0777/RMOB-Pro/2226/53 | 11 000,00 | 11 000,00 | 0,00 |
| 25220 | MOb. Stará Bělá | nábytek | 809/RMOB-SB/2226/44 | 10 000,00 | 10 000,00 | 0,00 |
| 25221 | MOb. Mar. Hory a Hulváky | knihy | 0408/RMOB-MH/2226/70 | 15 000,00 | 15 000,00 | 0,00 |
| | celkem MOb | | | 533 500,00 | 533 500,00 | 0,00 |

| | | | | | | |
|-------|--------------------------------------|---|---------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------|
| | SMO | provozní příspěvek | | 96 918 000,00 | 96 918 000,00 | 0,00 |
| | SMO | příspěvek na odpisy | | 3 632 000,00 | 3 681 530,20 | -49 530,20 |
| | SMO | proúčtování odpisů dle ČÚS 708 | | 106 326,00 | 106 326,00 | 0,00 |
| 25251 | SMO | "Den země 2025", věcné ceny, tvoření | 1131/ZM2226/20 | 15 000,00 | 15 000,00 | 0,00 |
| 25252 | SMO | "Evropský týden mobility 2025", knihy, odměny, tvoření | 1131/ZM2226/20 | 25 000,00 | 25 000,00 | 0,00 |
| 25254 | SMO | „S knížkou do života“ nákup sad | 06382/RM2226/91 | 190 000,00 | 190 000,00 | 0,00 |
| | celkem od zřizovatele | | | 100 886 326,00 | 100 935 856,20 | -49 530,20 |
| 25301 | MSK | knihy, vzdělávání | sml. 160/2025/KPP | 1 403 000,00 | 1 403 000,00 | 0,00 |
| 25401 | MK ČR | Khamoro / Sluníčko | MK 26564/2025 OUKKO | 12 000,00 | 12 000,00 | 0,00 |
| 25402 | MK ČR | Neslyším blíží | MK 26656/2025 OUKKO | 12 000,00 | 12 000,00 | 0,00 |
| | celkem MK ČR | | | 24 000,00 | 24 000,00 | 0,00 |
| 24909 | Ministerstvo zahraničí USA | provoz a činnosti | SEZ80024GR0023 | 127 225,39 | 127 225,39 | 0,00 |
| 25910 | Ministerstvo zahraničí USA | provoz a činnosti | SEZ80025CA0005 | 101 355,00 | 6 576,00 | 94 779,00 |
| | celkem MZ USA | | | 228 580,39 | 133 801,39 | 94 779,00 |
| | celkem od všech poskytovatelů | | | 103 075 406,30 | 103 030 157,50 | 45 248,80 |

6. Komentář k investicím

V roce 2024 zřizovatel poskytl KMO investiční příspěvek 2 mil. Kč na rekonstrukci výtahů v budově Ústřední knihovny. Tyto prostředky byly v roce 2025 vyčerpány.

V roce 2025 byla zahájena rekonstrukce půjčoven v Ústřední knihovně. Projekt je částečně financován ze zdrojů Evropské unie, Integrovaného regionálního operačního programu, 16. výzvy IROP 2021–2027 KNIHOVNY – SC 4.4 (ITI), předfinancování je zajištěno zřizovatelem, jímž je Statutární město Ostrava a rovněž z vlastních zdrojů Knihovny města Ostravy. SMO v roce 2024 poskytlo KMO na předfinancování projektu návratnou finanční výpomoc v částce 15 000 000,00 Kč, z níž byla v roce 2025 vrácena částka 7 344 554,25 Kč po proplacení dotace schválením žádosti o platbu.

Zřizovatelem byl poskytnut investiční příspěvek 12 mil. Kč na sanační práce havarijního stavu stropních konstrukcí v Ústřední knihovně. Tento stav byl zjištěn při stavebních úpravách v rámci projektu Otevřená knihovna. V roce 2025 byly provedeny sanační práce v prostorech probíhající rekonstrukce a v roce 2026 budou následovat stavebně technické průzkumy, statické posudky a zpracování projektové dokumentace pro ostatní stropní konstrukce objektu. Tyto náklady budou financovány rovněž z příspěvku zřizovatele ve výši 12 mil. Kč.

KMO v roce 2025 z prostředků svého investičního fondu uhradila 25 432 641,60 Kč na pořízení investic, které byly do majetku zařazeny jako DHM, DNM a technické zhodnocení DHM, DNM. Část investic pořízených prostřednictvím investičního fondu zůstává evidována na účtu 042. Jedná se o projektové dokumentace, výběrová řízení, dodávky interiéru v rámci rekonstrukce a technické zhodnocení budov.

- | | |
|--|---------------|
| • Tritius Solutions, a.s. - nové verze knihovního systému IČ: 05700582 | 118 444,48 Kč |
| • ARPIK Ostrava s.r.o. – PD Otevřená knihovna a sanace IČ: 47667419 | 393 201,60 Kč |
| • Ing. Marek Lukáš – statické posudky IČ: 73283274 | 159 720,00 Kč |
| • Teststav group s.r.o – stavebně technický průzkum IČ: 21455287 | 279 994,00 Kč |
| • Vysplan s.r.o. – zajištění TDI a BOZP IČ: 27717089 | 294 272,00 Kč |
| • Recte corporation s.r.o. – odměna za realizaci výběrových řízení IČ: 05379300 | 93 000,00 Kč |

| | |
|--|------------------|
| • Miboro s.r.o. – stavební práce Otevřená knihovna IČ: 25871986 | 8 903 093,87 Kč |
| • ZK Design a.s. – interiér Otevřená knihovna IČ: 25864068 | 363 504,68 Kč |
| • Zamazal ml. spol s.r.o. – sanační práce IČ: 60712364 | 8 813 704,16 Kč |
| • Marpo s.r.o. – stavebně technický průzkum IČ: 41033078 | 122 815,00 Kč |
| • Chlazení Mlýnek s.r.o. – vzduchotechnika IČ: 1684515 | 117 067,50 Kč |
| • Tender systém s.r.o. – zveřejnění VZ IČ: 29145121 | 1 808,95 Kč |
| • Temar spol. s r.o. – rekonstrukce EPS IČ: 60318929 | 771 556,00 Kč |
| • CENOK – výtahy a.s. – rekonstrukce výtahů IČ: 25840363 | 4 920 465,00 Kč |
| • Ing. Kateřina Pfneislová – manažer IROP IČ: 14263181 | 30 000,00 Kč |
| • Profi - DJ s.r.o. – mobilní podium IČ: 2927195 | 41 994,36 Kč |
| • MOaP – správní poplatek stavební povolení | 8 000,00 Kč |
| <hr/> Celkem | 25 432 641,60 Kč |

7. Komentář k rozvaze

Aktiva v KMO jsou tvořena dlouhodobým hmotným a nehmotným majetkem, zásobami, krátkodobými pohledávkami a krátkodobým finančním majetkem. Jejich hodnota činí 270 893 tis. Kč.

Dlouhodobý majetek (nehmotný a hmotný) – přírůstky ve výši 36 583 tis. Kč jsou tvořeny technickým zhodnocením, koupí majetku před zařazením a majetkem uvedeným do užívání. Úbytek 7 943 tis. Kč vznikl vyřazením drobného dlouhodobého majetku po schválení vyřazovací komise KMO a uvedením majetku do užívání.

Pořízený drobný dlouhodobý majetek hmotný do 3 tis. Kč byl účtován do podrozvahy na účtu 902 a úbytek tohoto účtu souvisí s vyřazením nepotřebného majetku likvidací.

KMO nemá v současnosti žádné pohledávky po lhůtě splatnosti. Pohledávky do lhůty splatnosti jsou běžné poskytnuté provozní zálohy (energie a předplatné časopisů a novin) a vystavené faktury nájemcům splatné v 1/2026, zaúčtované náklady k přefakturaci a zaúčtované náklady příštích období. Podrobný rozpis pohledávek je uveden v tabulce Pohledávky (viz str. 35).

Na účtu 314 jsou zaúčtovány poskytnuté a do 31. 12. 2025 nevyúčtované zálohy na energie a služby spojené s pronájmem prostor poboček knihovny.

Na účtu 348 jsou evidované pohledávky za zřizovatelem.

Zůstatek účtu 381 náklady příštích období je tvořen předplatným periodik a databází na rok 2026, kde byly vystaveny doklady v roce 2025.

| Pohledávky | v Kč |
|---|----------------------|
| po lhůtě splatnosti | 0,00 |
| CELKEM po lhůtě splatnosti | 0,00 |
| krátkodobé do lhůty splatnosti: | |
| odběratelé | 198 299,50 |
| poskytnuté provozní zálohy (na energie, předplatné časopisů a novin) | 1 054 244,50 |
| ostatní krátkodobé pohledávky | 33 356,00 |
| pohledávky za místními vládními institucemi (příspěvek na odpisy, investice) | 12 049 530,20 |
| náklady příštích období – na předplatné, internet, obnova licencí | 269 797,20 |
| příjmy příštích období – tržby plat. bránou v 12/2025 přijaté na účet v KB v 1/2026 | 5 680,00 |
| dohadné účty aktivní – dlouhodobá záloha grant | 101 355,00 |
| CELKEM do lhůty splatnosti | 13 712 262,40 |
| CELKEM dlouhodobé | 0,00 |
| CELKEM pohledávky | 13 712 262,40 |

Zásoby jsou evidovány na účtech 112 (PHM v nádržích aut) v částce 4 548,02 Kč a na 132 (zboží na skladě) v hodnotě 403 824,25.

Krátkodobý finanční majetek tvoří stavy na běžném bankovním účtu a účtu FKSP v částce 22 817 100,81 Kč a pokladní hotovost 67 948,00 Kč.

Do pasiv, jejichž hodnota je 270 893 tis. Kč, patří jmění, fondy, výsledek hospodaření, krátkodobé a dlouhodobé závazky (viz. Tabulka 6.1).

Krátkodobé závazky byly v průběhu měsíce ledna 2026 uhrazeny, s výjimkou nevyúčtovaných přijatých záloh, dohadných položek, výnosů příštích období a pozastávek z investičních faktur Miboro s.r.o..

Dlouhodobý závazek představuje nevyúčtovanou návratnou finanční výpomoc na předfinancování dotace projektu Otevřená knihovna.

Rozpis závazků k 31. 12. 2025 je zaznamenán v tabulce níže.

| Závazky | v Kč |
|---|----------------------|
| po lhůtě splatnosti | 0,00 |
| CELKEM po lhůtě splatnosti | 0,00 |
| krátkodobé do lhůty splatnosti: | |
| Dodavatelé | 1 334 241,38 |
| Mzdy zaměstnanci za 12/2025 – uhrazeno v 1/2026 | 4 025 020,00 |
| Odvod zákonného pojištění – sociální za 12/2025, odvedeno v 1/2026 | 1 480 102,00 |
| Odvod zákonného pojištění – zdravotní za 12/2025, odvedeno v 1/2026 | 636 261,00 |
| Odvod daň ze závislé činnosti za 12/2025, daň srážková za 12/2025 | 312 111,00 |
| Závazky k vybraným místním vládním institucím (vratka odpisy) | 0 |
| Krátkodobé přijaté zálohy | 0 |
| Krátkodobé přijaté zálohy na transfery | 101 355,00 |
| Ostatní krátkodobé závazky | 0,00 |
| Výdaje příštích období | 132,00 |
| Dohadné položky k uhrazeným nevyúčtovaným zálohám na energie | 1 712 004,00 |
| Krátkodobé do lhůty CELKEM | 9 601 226,38 |
| Krátkodobé závazky CELKEM | 9 601 226,38 |
| CELKEM dlouhodobé | 7 655 445,75 |
| CELKEM závazky | 17 256 672,13 |

8. Komentář k hospodaření s fondy

Fond odměn – na základě schválení účetní závěrky za rok 2024 a návrhu rozdělení zlepšeného výsledku hospodaření byl proveden příděl do fondu ve výši 117 100,- Kč. V roce 2025 nebyl fond odměn čerpán a jeho zůstatek k 31. 12. 2025 činil 332 350,- Kč.

FKSP – byl proveden základní příděl 589 004,40 Kč z prostředků rozpočtu ve výši 1 % skutečných mzdových nákladů (součtu hrubých mezd) v roce 2025. Po zrušení části legislativní změny zákona FKSP o použití na příspěvek zaměstnancům na penzijní spoření, byl od února 2025 navýšen příspěvek na stravování. Zbývající prostředky organizace čerpala v souladu s rozpočtem a Interní směrnici S_2025_2:

| | |
|-------------------|----------------------|
| Počáteční stav | 222 357,15 Kč |
| Ostatní tvorba | 1 275,00 Kč |
| Tvorba 1 % z mezd | 589 004,40 Kč |
| <u>Celkem</u> | <u>812 636,55 Kč</u> |

| | |
|--|----------------------|
| Stravenky | - 659 226,00 Kč |
| <u>Kulturní a společenské akce zaměstnanců</u> | - 12 574,00 Kč |
| <u>Čerpání celkem</u> | - 671 800,00 Kč |
| | |
| Konečný zůstatek | <u>140 836,55 Kč</u> |

Rezervní fond – z hospodářského výsledku roku 2024 byl proveden na základě schváleného návrhu na rozdělení výsledku hospodaření příděl na účet 413 ve výši 468 673,17 Kč. Čerpáno z tohoto účtu nebylo a jeho zůstatek je 1 474 248,30 Kč. Prostředky rezervního fondu jsou připraveny pro pokrytí nákladů na rekonstrukci a vybavení pobočky Závodní.

Účet 414 byl navýšen z finančních darů o 109 000,00 Kč. Čerpání finančních darů na stanovené účely bylo v částce 281 225,39 Kč včetně nedočerpaných prostředků z roku 2024. Další tvorbou účtu 94 779,00 Kč je převod nevyčerpané dotace na provoz Amerického centra poskytnutá Ministerstvem zahraničí USA s čerpáním září 2025 až září 2026.

Zůstatek účtu 414 je 94 779,00 Kč.

Investiční fond – navýšen tvorbou z odpisů dlouhodobého movitého majetku o 3 752 583,72 Kč, investičním účelovým příspěvkem zřizovatele o 12 000 000,00 Kč na sanační práce stropních konstrukcí v budově Ústřední knihovny a dotací IROP Otevřená knihovna o 7 858 673,05 Kč. Investiční fond byl v roce 2025 čerpán na pořízení investic částkou 25 432 641,60 Kč. Mezi nejvýznamnější položky čerpání patří stavební a interiérové práce projektu Otevřená knihovna, práce spojené se stavebně technickým průzkumem a sanacemi stropních konstrukcí Ústřední knihovny, rekonstrukce a modernizace EPS a rekonstrukce 5 kusů výtahů v Ústřední knihovně.

Zůstatek investičního fondu k 31. 12. 2025 činil 7 271 146,04 Kč.

9. Komentář k rozboru mezd

KMO měla v roce 2025 průměrný evidenční stav ve fyzických osobách 150,02 a průměrný přepočtený stav pracovníků za rok 2025 byl 138,22 (tabulka 8.1). U knihovníků a dělnických profesí byl pokles způsoben odchodem zaměstnanců dohodou na vlastní žádost.

Původně schválený rozpočet na mzdové náklady ve výši 55 390 tis. Kč byl v průběhu roku navýšen z důvodu legislativní změny úpravy platových poměrů zaměstnanců o 3 741 tis. Kč a o částku 906 tis. Kč po schválení postupu pracovníků služeb (knihovník) do TT9. Plánovaný rozpočet po těchto úpravách byl 60 037 tis. Kč. Čerpání mzdových prostředků

v částce 59 203 tis. Kč bylo oproti upravenému plánu o 834 tis. Kč nižší z důvodu dlouhodobých pracovních neschopností a průběžně obsazovaných uvolněných pracovních míst.

Ostatní osobní náklady (OON) byly čerpány na dohody o provedení práce ve výši 303 tis. Kč. Do čerpání OON jsou zahrnuty dohody externí grafičky a uklízeček.

Struktura profesních kategorií a průměrné mzdy v nich za rok 2025 jsou uvedeny v tabulkách.

Průměrná mzda rozdělená podle kategorie zaměstnanců odráží postupy v platových stupních zaměstnanců. V průměrné mzdě se nemocnost a čerpání OČR v průběhu roku, kdy tato skutečnost ovlivňuje i plán osobních nákladů.

10. Komentář k vnitřnímu kontrolnímu systému organizace

Vnitřní kontrolní systém je v Knihovně města Ostravy, příspěvkové organizaci stanoven jednak v interní směrnici S_2021_3 o provádění řídicí finanční kontroly a aktualizovaných dodatků, dále v interní směrnici S_2021_2 o oběhu účetních dokladů a v dalších vnitřních předpisech, které upravují kontrolu specifických oblastí.

Podle interní směrnice S_2021_3 jsou prováděny vnitřní kontroly dle zákona 320/2001 Sb. ve znění pozdějších předpisů a prováděcí vyhlášky 416/2004 Sb. Provádí se kontroly dle zákona jak předběžné, průběžné, tak následné.

Dále je vnitřními kontrolami zjišťováno, zda je postupováno dle zákona 563/1991 Sb. včetně změn a doplňků, vyhlášky 410/2009 Sb., Českých účetních standardů a metodických pokynů zřizovatele. Při kontrolách účetních dokladů jsou dodržována pravidla vyplývající z požadavků jak zákona o účetnictví, tak zákona o finanční kontrole.

KMO dále vydává plán kontrol:

- pro hlavní pokladnu, pokladny knihovních obvodů a pokladny příjmů na pobočkách (kontrola 4x ročně)
- pro kontrolu prvotních dokladů na jednotlivých pobočkách (kontrola 1x ročně)

Pro vedoucí pracovníky všech stupňů řízení platí povinnost průběžně kontrolovat dodržování všech vnitřních předpisů Knihovny města Ostravy a obecně platné legislativy.

11. Komentář ke kontrolám zřizovatele

Ve dnech 12. 11. 2025 – 14. 11. 2025 se uskutečnila kontrola vnitřního kontrolního systému KMO zástupci odboru kultury.

Kontrolované období 1/2024 – 11/2025.

Po zhodnocení zjištěných skutečností kontrolní komise konstatovala, že v oblastech prověřovaných touto kontrolou byl vnitřní kontrolní systém přiměřeně funkční a účinný.

12. Komentář ke kontrole ostatních orgánů

V roce 2025 se neuskutečnila kontrola ostatních orgánů.

13. Vyhodnocení předmětu činnosti organizace

1. Provoz

- a) Knihovna města Ostravy (dále KMO), příspěvková organizace, je **3. největší veřejnou knihovnou v ČR** a provozuje **unikátní síť 28 veřejných knihoven v rámci města Ostravy**. V roce 2025 uplynulo **104 let od vzniku KMO**, založení si připomínáme k 19. únoru. V současné době má KMO ve své správě 3 objekty, tj. Ústřední knihovnu v ul. 28. října 289/2 v centru a knihovny v ul. Opavská a Podroužkova v Ostravě Porubě. V dalších 25 místech máme pro provozování knihoven v pronájmu. Ve všech jmenovaných prostorách zajišťujeme základní údržbu, opravy, revize, malování a interiérové úpravy.
- b) Klíčovým projektem v roce 2025 byla **realizační fáze strategického projektu Otevřená knihovna**. Projekt je **financován ze zdrojů Evropské unie, Integrovaného regionálního operačního programu, 16. výzvy IROP 2021–2027 KNIHOVNY – SC 4.4 (ITI)**, předfinancování je zajištěno zřizovatelem a rovněž z vlastních zdrojů KMO. Celkové výdaje projektu byly vyčísleny na 36.222.341,81 Kč. Rekonstrukce se týká interiérů v přízemí Ústřední knihovny, dále 2. i 4. nadzemních podlaží a sálu univerzál, který nově poskytne zázemí **Zvukové knihovně pro nevidomé a slabozraké**. K předání staveniště realizační firmě MIBORO došlo 6/1/2025. Ve výběrovém řízení na interiéry uspěla firma ZK Design. Tento projekt zahrnoval v roce 2025 **investici ve výši 13 071 514, 73 Kč**. Tzv. **Malá půjčovna**, tedy místo po bývalé čajovně, slouží od 22/10/2024 pro zajištění základních služeb Ústřední knihovny pro veřejnost, abychom i během rekonstrukce mohli potřeby uživatelů, byť v omezeném režimu, uspokojovat.
- c) Během uvedené rekonstrukce Ústřední knihovny nastaly na jaře 2025 komplikace. Dle stavebně technického průzkumu a statického posouzení i výpočtů, které byly realizovány

na základě zjištění výrazných prasklin ve stropěch v 1. nadzemním podlaží (dále NP) objektu, bylo konstatováno, že se jedná o **havarijní stav stropní konstrukce**, u které hrozí zřícení. Nezbytné bylo **akutní řešení zesílení a sanace popraskaných a degradovaných železobetonových stropů** nad 1. NP objektu. Nalezena byla velice hluboká **karbonatace betonu**, což značí **hlubokou degradaci jak samotného betonu, tak ocelové výztuže**, která nemá potřebnou krycí vrstvu betonu a degraduje rovněž. Jedná se o **železobetonové konstrukce**, které již mají za sebou 93 let, a tudíž jsou za svou životností. Předpokládaná cena sanačních prací a statického zesílení **pouze pro úsek aktuálně probíhající rekonstrukce objektu**, které spadají do projektu Otevřená knihovna, je 18 126 923,28 Kč včetně DPH. **K 30/6/2025 došlo tudíž k zastavení všech stavebních prací** projektu Otevřená knihovna a prioritou se staly **výhradně sanační práce**. Pro tento účel bylo v roce 2025 proinvestováno celkem **9 967 923, 41 Kč**. Tyto finanční prostředky byly poskytnuty zřizovatelem.

- d) Paralelně s výše popsanou rekonstrukcí Ústřední knihovny probíhala v 1. pololetí 2025 také **modernizace všech výtahů** umístěných v objektu. Finanční náklady **ve výši 5 102 156 Kč** byly hrazeny z vlastních zdrojů KMO a **víceúčelového příspěvku zřizovatele ve výši 2 mil. Kč**. Další významnou investicí byla **výměna EPS** v Ústřední knihovně, zde dosáhla investice 771 556 Kč.
- e) V 6/2025 proběhly v souladu se **Strategií KMO pro 2022-2024** tzv. **Analýzy poboček**. Jde o rozbor měřitelných ukazatelů k návštěvnosti, časovým snímkům jednotlivých dnů ověřujících vytíženost všech knihoven a správné nastavení provozních dob, o rozborů tzv. obratu fondu, tj. ukazatelů, které indikují, nakolik se nakoupené knihy v jednotlivých pobočkách využívají apod. Zjištěná fakta jsou následně zapracována do praxe. V roce 2025 **došlo k optimalizaci a sjednocení v provozních dobách vybraných poboček**, a to s účinností od 9/2025.

2. Naplňování hlavních cílů organizace

- a) V souladu s nařízením Národní knihovny a změnou metodiky se **statistická data, jež za KMO vykazujeme, musí od nově roku 2025 uvádět bez tzv. prolongací**. V praxi to znamená jednak, že statistická čísla jsou již nyní obtížně srovnatelná s předchozími lety a dále to, že všechny statistické ukazatele mají vlivem odlišné metodiky nižší hodnoty, neboť již není započítáváno prodlužování výpůjček, ale pouze jednorázové vypůjčení dokumentů. Vykazují se tedy pouze **primární absenční výpůjčky**, tj. první evidované

vypůjčení konkrétní knihovní jednotky konkrétnímu uživateli, a prezenční výpůjčky, tj. evidované půjčení knihovní jednotky v prostorách knihovny. Stejně jako jiné knihovny v ČR, byla i KMO **vyzvána k dodržování nových pravidel Národní knihovnou ČR**. Důvodem je sjednocení pravidel ve vztahu k odvádění odměn autorům a nakladatelům z prostředků státního rozpočtu a zamezení neoprávněnému vyplácení těchto odměn, jež je v gesci právě Národní knihovny ČR. Znamená to, že statistiky výpůjček není dočasně relevantní srovnávat s předchozími roky, neboť mají zkreslenou vypovídací hodnotu.

- b) Hlavním cílem činnosti KMO je **poskytování knihovnických a informačních služeb veřejnosti**. Unikátní síť knihoven KMO navštívilo za rok 2025 celkem **425 896 uživatelů**, z čehož je 361 783 fyzických a 64 113 virtuálních návštěv. **Z toho tvoří 94 040 děti do 15 let a 331 856 dospělí**. Celkový **počet výpůjček dosáhl 768 050 dokumentů**. **Počet registrovaných čtenářů** byl za rok 2025 v objemu **27 435 osob**.
- c) Celkový **přírůstek knihovního fondu KMO za rok 2025** činil 30 598 knihovních jednotek (KJ), tj. 29505 knih, 19 hudebnin, 775 AV médií a 498 stolních her. Na tento nákup byla z rozpočtu KMO vynaloženo 5 664 230 Kč, z krajské dotace na Regionální funkce 1 403 000 Kč, celkem 7 067 230 Kč. KMO je jednou z 15 pověřených knihoven Moravskoslezského kraje pro výkon tzv. Regionálních funkcí. V praxi to znamená využití dotace MS kraje na nákup knihovních fondů v objemu 1 403 tis. Kč. Tzv. cirkulační fondy byly díky tomuto mechanismu obohaceny o 5611 knihovních jednotek (KJ), z toho 5080 knih, 234 audioknih a 297 stolních her. **Celkový úbytek knihovního fondu KMO za rok 2025** činil 34 340 svazků. Větší důraz se při revizích knihovního fondu začal klást na důslednější **vyřazování těch exemplářů, které nebyly 5 let půjčeny**, a také díky tomuto pravidlu bylo po revizích v 5 pobočkách v roce 2025 vyřazeno 8658 svazků.
- d) V rámci tzv. **e-vypůjček** odbavuje KMO jak půjčování **e-knih, tak e-audioknih**. Počet e-vypůjček byl v roce 2025 v objemu **12 818 ks za 586 569 Kč pro 6027 uživatelů**. Poptávka po e-vypůjčkách ze strany uživatelů trvale roste, v počtu uživatelů je **nárůst o 56 %**.
- e) **Průměrná tržní cena knihy byla 381 Kč** (372 Kč v roce 2024), došlo tedy k nárůstu o 9 Kč. Průměrná cena knihy nakupovaná KMO, která odráží smluvní ceny ujednané s dodavateli, byla 249 Kč (245 Kč v roce 2024), zde je nárůst o 4 Kč. Od 1/1/2024 platí dle nařízení vlády nulová DPH na knihy. Toto opatření pro nás jakožto odběratele nemá prakticky žádný význam, knihy nezlevnilo. Naši největší **dodavatelé knih v roce 2025**

byli Albatros, Beta, Euromedia, Allpress, Kosmas, Pemic. Rabaty, které se nám podařilo vyjednat, se pohybují v rozmezí 15 % až 46 %.

- f) Za rok 2025 bylo **10 325 svazků knih věnováno v rámci projektu Druhý život knih** různým dalším organizacím, prioritně se sídlem na území města Ostravy, konkrétně **Letišti Leoše Janáčka Ostrava, věznicí, školním knihovnám** mnoha ostravských základních škol, azylovým domům, domovům pro seniory a dalším, kam náleží Armáda spásy, Charita Ostrava, Slezská diakonie, aj.
- g) **Důležitým partnerem KMO jsou školy.** Aktuálně KMO spolupracuje s více než **184 školami v Ostravě a okolí.** Děje se tak v souladu se Strategií vzdělávací politiky ČR do roku 2030+, Konceptí rozvoje knihoven ČR 2021-2027 a Strategií vzdělávání města Ostravy 2030. Přes online poptávkový systém https://www.kmo.cz/lekce_a_besedy/ si může kterákoli škola rezervovat jakoukoli tematickou akci z nabídky v kterékoli ze sítě knihoven KMO. Americké centrum obhospodařuje školy v regionu celého MS kraje, pobočky KMO obsluhují spádové lokality, mimoto si školy mohou vybrat také další programy z nabídky Centra vzdělávání KMO <https://www.kmo.cz/region/> - zde cílíme zejména na **literaturu našeho regionu.** Největším objemem jsou zastoupeny základní, dále mateřské, střední a vysoké školy. Programy školám nabízí 78 lektorů z řad zaměstnanců KMO. V roce 2025 bylo v KMO realizováno na **2300 besed a lekcí informačního vzdělávání pro školy,** přičemž 75 – 80% programů bylo pro základní školy.
- h) **Prioritními akcemi KMO,** a to v souladu se Strategií KMO na roky 2025-2027, byly v roce 2025 projekty na podporu čtení, tj. „**S knížkou do života – Bookstart**“ a celoroční soutěž pro děti **Lovci perel.** Mimoto se KMO zapojila do organizačně náročnějších aktivit, například **akce Březen měsíc čtenářů.** Jde již o 15. ročník, akce probíhá v knihovnách v celé České republice, volen je Čtenář/ka roku, kdy hledáme uživatele s nejvyšším počtem výpůjček, celkem akce zahrnovala **149 akcí a účastnilo se 2892 uživatelů.** V tomtéž měsíci proběhla **Noc s Andersenem,** tedy přespávání dětí v knihovnách. Zapojilo se 10 knihoven, celkem 127 dětí, přičemž celonoční přespání měly 2 knihovny, ostatní jen časově omezenou realizaci do nočních hodin, bez přespání. Ve spolupráci se zřizovatelem se KMO zapojila do **Dnů Fajne rodiny,** včetně open air akce **Kompot.** Tato akce obsahovala **62 dílčích akcí s účastí 1641 osob,** k tomu dalších 1000 osob shlédlo výstavu v knihovně Podroužkova. Vzhledem k tomu, že udržitelnost je rovněž jedním z dílčích cílů KMO, dubnový **Den Země** jsme propagovali společnou tvůrčí dílnou, jíž se účastnilo **485 osob;** mimoto jsme v programu pro tento

den měli dalších **47 aktivit s účastí 959 osob**. Letos prvně se KMO zapojila do **mezinárodní kampaně Týden17 / Week17**, jež vznikla v Dánsku a podporuje 17 cílů udržitelného rozvoje (proto probíhá v 17. týdnu roku). KMO se zapojila i do sbírky starých mobilních telefonů v kampani „**Recykluj mobil**“ v rámci neziskového projektu REMOBIL.

- i) Dalšími akcemi, které nazýváme prioritní, jsou **Evropský týden mobility** a **Týden knihoven**. V rámci Evropského týdne mobility byla v 9/2025 realizována soutěž „Knihovna všem dostupná“. Čtenáři měli navštívit co největší počet poboček KMO bez použití automobilové dopravy. **Do soutěže se zapojilo cca 215 osob**. Nejmladšímu účastníkovi byly 2 roky a nejstaršímu 103 let. Vedle této bylo uspořádáno i **39 tematických akcí** pro veřejnost, pro školy i družiny, kterých **se zúčastnilo celkem 634 osob**. **Týden knihoven** proběhl v říjnu, přesněji od 6/10/2025 do 12/10/2025. Klíčovým tématem byla podpora digitální gramotnosti. Uskutečněno bylo **73 dílčích akcí s účastí 996 osob**.
- j) Další celoroční kampaň nese název „**Váš prvňáček se stane čtenářem**“, v jejímž rámci máme připraveny programy na podporu čtení a následně slavnostně pasujeme děti z 1. tříd základních škol na čtenáře, čehož se účastní v mnoha knihovnách také starostky či starostové. Pro podporu čtenářské gramotnosti je podnětný projekt na celonárodní úrovni s názvem **Už jsem čtenář – knížka pro prvňáčka**. Bylo zde zapojeno **16 knihoven KMO, 53 školních tříd a 1043 dětí**. KMO se účastnila také spolupráce při **Knížním festivalu Ostrava**, jenž proběhl v 3/2025, a to prostřednictvím stánku, v němž jsme propagovali naše služby.
- k) Celkem v roce 2025 v KMO proběhlo **2299 akcí kulturních s návštěvností 33 691 osob a 2542 akcí vzdělávacích s návštěvností 33681 uživatelů**. Počet akcí pořádaných jinými subjekty v KMO dosáhl 56. Počet akcí, jichž se KMO účastní, ale jsou organizovány mimo KMO, byl 32.
- l) Nově jsme v roce 2025 cílili na **trénink paměti**, jakožto **novou placenou službu** v důsledku získání **certifikované trenérky**. Výhledově chceme **rozšířit počet trenérů**, čímž reagujeme na **ověřenou potřebu** z řad uživatelů, zejména seniorů. Mezi další **nové služby**, které jsou v souladu s novou rolí, jíž knihovny plní v rámci **podílu na digitalizaci státu, neboli e-governmentu**. Jde o podporu služeb v KMO za využití **Bank ID a eDokladů**. Tímto došlo k žádoucímu **rozšíření dostupnosti služeb**. Aktuálně provozuje KMO také **8 sběrných boxů, neboli knihoboxů** a další **2 výdejové boxy**, které umožňují režim dostupnosti vybraných služeb 24/7.

- m) KMO aktuálně provozuje **24 klubů pro nejmenší děti a jejich rodiče**. Jejich činnost je zaměřena na získání čtenářských návyků, na podporu rodiny a vícegenerační spolupráci. Dále provozuje KMO **23 Klubů Generace určených pro osoby ve věku 50+**. Programem jsou zejména literární besedy, knižní tipy, místní historie, mezigenerační dialog. Mimoto má KMO **8 čtenářských klubů, z čehož 1 je realizován v angličtině**. V detailu viz <https://www.kmo.cz/bavte-se-2/>.
- n) V roce 2025 kontinuálně probíhal **sběr vzpomínek pamětníků v rámci projektu Paměť Ostravy**. Jde o unikátní zdroj poznání života obyvatel města a regionu. Další publikace bude vydána v roce 2026, starší vydání jsou dostupné ve všech pobočkách KMO. Projekt je spolufinancován statutárním městem Ostrava.
- o) KMO poskytuje uživatelům **přístup k databázím** Pressreader a NewtonOne. Počet přístupů u první uvedené byl v roce 2025 v objemu 541, počet zobrazení pak v počtu 1650. Po dobu rekonstrukce Ústřední knihovny je přístup u druhé zmiňované databáze omezen pouze na interní využití.
- p) Ve spojitosti s nastavením **konceptu pro propagaci KMO** v rámci různých komunikačních kanálů, včetně sociálních sítí Facebook (máme 4100 sledujících; 50100 návštěv profilu; 572000 zobrazení profilu), Instagram (máme 1550 sledujících; 2878 návštěv; dosah 24800), YouTube, Newsletteru došlo k **posílení kvality propagace KMO v médiích**. Dokladem je četnost reportáží a článků o KMO, jichž bylo 208 v roce 2025; nejvíce v Českém rozhlase (51x). **Web KMO www.kmo.cz navštívilo v roce 2025 563 561 uživatelů, což je v průměru 1544 návštěv za den.**
- q) KMO spolupracovala za sledované období s řadou organizací, cílíme na komunitní spolupráci s různorodými subjekty dle lokalit, v nichž pobočky KMO působí. Zde náleží domovy pro seniory, kulturní organizace, úřady městských obvodů, profesní sdružení (SKIP, SDRUK). KMO se nadále **aktivně zapojuje do přípravy a realizace koncepcí a akčních plánů SMO v oblasti kultury, vzdělávání a rodinné politiky** a aktivně vyhledává partnery pro realizaci nových záměrů. Úspěšně probíhá spolupráce s **kulturními organizacemi v Ostravě**, Ostravským muzeem, Plato, Divadlem loutek Ostrava, GUV, Národním zemědělským muzeem, Univerzitní knihovnou, MSVK, NDM a předpokládáme rozšíření portfolia. Dalšími spolupracujícími institucemi jsou např. Velvyslanectví Spojených států amerických, Ostravská univerzita, antikvariát Fiducia, Protimluy, Kulturní centrum Provoz, Mezinárodní centrum vzdělávání Kopernikus, mezinárodní literární festival Inverze, Svaz postižených civilizačními chorobami, Sdružení

nevidomých Ostrava, zapsaný spolek Jsem jedno ucho, Post Bellum, Adra, Armáda spásy, aj. V 6/2025 jsme přivítali rovněž 3 kolegy knihovníky z polského Lublinu, a to ve spolupráci s Moravskoslezskou vědeckou knihovnou.

- r) V rámci služeb pro uživatele, **došlo od 1/9/2025 k změnám půjčovních dob vybraných poboček.** Změny byly připraveny ze tří důvodů, jimiž bylo **minimalizovat dosavadní různost a variabilitu** v rámci organizace jako celku, **zohlednit tzv. preventivní opatrnost**, tedy realizovatelnost služeb i s ohledem na lidské kapacity v konkrétních lokacích, **optimalizovat nastavení ve vztahu k zaměstnaneckým potřebám** v souvislosti s plošným **zavedením pružné pracovní doby pro zaměstnance služeb.** Při přípravě byl zohledněn parametr návštěvnosti za rok 2024, zdrojovými daty byly časové snímky návštěvnosti a v potaz byla brána i snaha neohrozit současnou praxi celkového objemu provozních hodin pro veřejnost v konkrétních lokacích.
- s) Od 17/12/2024 **působí v KMO odborová organizace.** Více informací viz www.ospk.cz. Mezi základní organizací Odborového svazu pracovníků knihoven a vedením KMO proběhlo celkem 5 osobních schůzek v rozmezí 1/2025 až 9/2025. Od 1/2025 je KMO v komunikaci se zastřešující organizací, Odborovým svazem pracovníků knihoven se sídlem v Praze, právně zastupována p. Mgr. Olivou, který je pro tento účel zplnomocněn.

3. Lidské zdroje

- a) Po jednání se zřizovatelem trvajícím od roku 2024, jemuž předcházela interní audit v KMO, došlo **k úpravě platové třídy 95 knihovníků v přímých službách.** Materiál byl schválen radou města 22/7/2025, přičemž jde o navýšení osobních nákladů v souvislosti se zvýšením platových tříd o 1 221 000. Kč v 2025 a 2 930 448 Kč v 2026. Podklady připravené KMO získaly kladné stanovisko porady vedení SMO i hodnotící komise ve vztahu k rozborům hospodaření KMO.
- b) KMO má aktuálně zpracováváno **Strategii pro roky 2025 až 2027.** Realizace je vždy řešena **dle Strategického plánu**, který je konkretizován pro každý jednotlivý rok a obsahuje pět tematických oblastí, **Firemní kulturu, Strategická partnerství, Služby a uživatele, Interiéry a rekonstrukce, Dobrovolnictví.**
- c) KMO každoročně realizuje interní vzdělávání **dle Plánu vzdělávání KMO**, jehož garantem je Centrum vzdělávání KMO, témata pro rok 2025 byla čtyři, **Digitální gramotnost, mentální hendikep, logopedie a dobrovolnictví. Pro zaměstnance**

KMO bylo za rok 2025 připraveno celkem **640 vzdělávacích aktivit**. KMO byla zároveň pořadatelem **387 vzdělávacích akcí a 192 online akcí**. Zajištění vzdělávání je v rozsahu stanoveném Standardem pro dobrou knihovnu, tj. 48 hodin ročně na každého zaměstnance, přičemž **74 ze všech zaměstnanců KMO splnilo** tento doporučený objem. **Průměrně** mají zaměstnanci KMO **49 vzdělávacích hodin ročně**.

- d) Knihovník Mgr. Petr Ligocký byl **oceněn Cenou MARK Moravskoslezského kraje** za svou mimořádnou tvůrčí činnost v oddělení Centra vzdělávání KMO. Mimo jiné vytvořil **unikátní autorský projekt literárních procházek**, jež vznikly v kontextu naší cílené **podpory regionální literatury**, přičemž v tomto případě jde o **formu zážitkového vzdělávání v terénu**. Cílovou skupinou jsou zejména žáci, studenti a senioři. Svěbytné místo dostalo téma i na webových stránkách KMO - <https://www.kmo.cz/region/>. Ocenění je udělováno Svazem knihovníků a informačních pracovníků ČR mladým knihovníkům do 35 let za **mimořádný přínos oboru knihovnictví**.
- e) KMO každoročně **monitoruje stav firemní kultury v organizaci**. Jedním z nástrojů je anonymní dotazník pro zaměstnance, který je následně vyhodnocován. Dále probíhají **motivační pohovory se zaměstnanci**.
- f) **KMO v roce 2025 spolupracovala s 23 dobrovolníky**, kteří celkem odpracovali 856,5 hodin. Nově máme dobrovolníkům věnován svěbytný prostor na webových stránkách KMO - <https://www.kmo.cz/dobrovolnici/>.
- g) **Vzdělávání ředitelky** zahrnovalo v 2025 každý měsíc online mentoring v angličtině ve vazbě na účast v kurzu „Leaders of Tomorrow“ se zaměřením na leadership.

4. Zabezpečení vnitřního kontrolního systému

- a) Průběžná aktualizace systému interních směrnic a metodických postupů probíhala i v roce 2025.
- b) Vnitřní kontrolní systém KMO byl prověřen ve dnech 12. 11. – 14. 11. 2025 zástupci odboru kultury a byl shledán přiměřeně funkčním a účinným.

5. Údaje o pobočkách

| adresa knihovny | vypůjčky za 2025 | návštěvnost za 2025 | zajímavé informace za rok 2025 |
|------------------------|------------------|---------------------|---|
| Vítkovice (Kutuzovova) | 18674 | 9764 | Komunitně zaměřená knihovna v sociálně znevýhodněné lokalitě. Probíhá zde výuka e-kurzů pro seniory v rámci Virtuální univerzity 3. věku při České zemědělské univerzitě v Praze. Knihovna se účastní open air akce Vítkovický jarmark ve spolupráci s radnicí. V roce 2025 se knihovna zapojila do aktivity Tvoříme prostor , kdy výsledkem byla zdařilá estetizace okolí pobočky. Funguje zde zdařilá spolupráce se ZUŠ L. Janáčka. Proběhly také besedy se spisovatelem, série tréninků paměti s externí lektorkou . Fungují zde jak klub pro skupinu 50+, tak klub pro nejmenší děti a jejich rodiče. |
| Mar. Hory (Daliborova) | 22034 | 11298 | Kurz češtiny pro ukrajinské občany se stal vyhledávaným útočištěm díky naší dobrovolnici paní Petře Kořené. Proběhlo také více akcí umožňujících propojení česko-ukrajinské komunity. V rámci spolupráce mateřskými, základními a středními školami zde proběhlo 142 besed, kterých se zúčastnilo celkem 1856 dětí . V této knihovně fungují klub pro nejmenší děti a jejich rodiče, který si nově získal v lokální komunitě výraznou oblibu, dále klub pro komunitu ve věku 50+ a klub ručních prací Háčky a jehlice. Nově zde realizujeme kurzy Trénování paměti , vedené certifikovaným lektorem. Pro uživatele atraktivní se jevíly cestovatelské besedy a akce ke Dni poezie . |
| Přívoz (nám. S.Čecha) | 13598 | 7095 | Výrazné komunitní zaměření pobočky v sociálně více znevýhodněné lokalitě. Unikátní je zde zapojení romského asistenta Milana Bindatsche na náklady KMO fungující také jako příklad dobré praxe v rámci knihoven v ČR . Knihovna tak smysluplně naplňuje volný čas také dětem ze sociálně slabých rodin . Komunitní činnost prohloubila vernisáž prací MŠ Křížíkova a také výstava Romano Suno. Díky finančnímu daru fa Brembo Czech s.r.o. proběhla řada aktivit. Za zmínku stojí organizace výlet pro romské děti do Muzea romské kultury v Brně. Jako zdařilou lze vnímat spolupráci s organizací Moudrá Sovička , jež zastřešila dvě besedy Jak na chytrý telefon a tablet, kterých se zúčastnilo 26 seniorů. Nově zahájil činnost klub pro nejmenší děti a jejich rodiče Khamoro/Sluníčko a díky projektu s finanční podporou Ministerstva kultury ČR byly nakoupeny pomůcky pro děti a mobilní interiérové prvky. |

| | | | |
|-----------------------------|-------|-------|--|
| Mar. Hory (J. Trnky) | 35688 | 19108 | Spádová destinace pro rodiny nabízející i sobotní provoz . U této knihovny je knihobox, na fasádě je zde originální art graffiti. Fungují zde unikátní klubové aktivity . Je zde klub pro fanoušky knih, komiksů, fantasy a her s názvem Meet & Read a probíhá také setkávání v klubu rolových her Dračí stezka . Oblíbený je také klub pro nejmenší děti a jejich rodiče. Významným přínosem je zde spolupráce s partnerskými organizacemi, zejména s ÚMOB Mariánské Hory a Hulváky a účast knihovny např. na akci Folková dolina, ZUŠ E. Marhuly, ZUŠ E. Runda, organizacemi ADRA a Charita Ostrava, která dále posilovala komunitní roli knihovny . Uskutečnilo se zde 171 besed s účastí 2 977 dětí a studentů . Tvůrčích dílen a soutěží se zúčastnilo 645 návštěvníků, čímž se dále upevňoval vztah dětí, rodičů ke knihovně jako bezpečnému a přívětivému prostředí. Mnohaletou tradici má zde také akce Kolečkiáda, jež oslovuje desítky rodin s dětmi. |
| Petřkovice (Hlučínská) | 8408 | 4485 | Pobočka má strategickou polohu v rámci lokality, sídlí přímo v objektu radnice. Nově se podařilo navázat spolupráci s MŠ Koblov. Pro dospělé byla výrazná beseda s regionálním spisovatelem a přednáška o houbách s mykologem. Dobře funguje klub pro nejmenší děti a jejich rodiče s názvem Medvídci. |
| Hošťálkovice (Za hřbitovem) | 7187 | 3378 | Výrazné komunitní zaměření pobočky. Výborná je spolupráce s radnicí. Zdatně zde fungují kluby pro nejmenší děti a jejich rodiče i klub Generace pro 50+ . Probíhá zde nově výuka e-kurzů pro seniory v rámci Virtuální univerzity 3. věku při České zemědělské univerzitě v Praze. Pro seniory probíhaly tréninky paměti, podporující aktivní stárnutí. Úspěchy měly besedy o historii Ostravy pro dospělé uživatele a zážitkové programy pro děti, přesněji podpora digitální gramotnosti při práci s virtuální realitou i programováním ozobotů. Tradicí zůstává Tajemné čtení Za Hřbitovem, které vzbuzuje velký zájem. Komunitní rozměr akcí podtrhl Velikonoční jarmark a Bazar oblečení pro dobrou věc, zaměřený na udržitelnost. |
| Muglinov (Hladnovská) | 23752 | 10646 | V lokalitě předpokládáme výhledový přesun knihovny do novostavby Multifunkční dům Muglinov , a to v roce 2027. Nově je zde v provozu literární klub pro dospělé , který skýtá možnost posezení nad různorodými čtenářskými tipy a připomenutí si mnoha zajímavostí z literárního světa. V této knihovně funguje spolupráce s dobrovolníky , studentkami blízkého gymnázia, a to pro tvůrčí workshopy pro veřejnost, u knihovny je umístěn |

| | | | |
|------------------------------|-------|------|---|
| | | | knihobox. Výtečnou návštěvnost měla beseda se známým tanečníkem, spisovatelem či lékařem s přesahem k projektu Lékaři bez hranic, dobré návštěvnosti i zpětné vazbě se těšily i workshopy tréninku paměti a muzikoterapie . Velký zájem byl v adventním období o placenou vánoční besedu s tvořením, absolvovalo ji celkem 128 žáků slezskoostravských škol, s nimiž pobočka spolupracuje. Díky spolupráci s radnicí proběhla výměna svítidel za úspornější LED varianty. |
| Radvanice (Těšínská) | 9888 | 4934 | Funguje dobrá spolupráce s radnicí, aktuálně probíhá příprava na stavební rozšíření objektu, v němž knihovna sídlí. Knihovna se podílí také na projektu estetizace okolí. Výborně se zde etabloval výtvarně literární kroužek Pastelky a literky určený dětem , pro nejmenší děti a jejich rodiče funguje klub Sluníčko, dobře probíhá i spolupráce se třemi mateřskými školami a se základní školou. |
| Michálkovice (Sládečkova) | 13284 | 6883 | Výrazné komunitní zaměření pobočky. Knihovna má ocenění hodné spektrum besed pro veřejnost, jde o sérii besed s cestovateli, dále popularizátory vědy. Dobře zde funguje i Virtuální univerzita 3. věku, v roce 2025 byl uzavřen 7. semestr, který absolvovalo 23 účastníků. Nově zde vznikl i klub Tvoříme společně, který se schází jednou měsíčně a vždy je spojen s výtvarnou dílnou. Aktivitou, která je pro veřejnost velmi atraktivní, je Knihovnický kvíz, přičemž nově vznikl také ve verzi pro děti . Ve spolupráci s radnicí se knihovna zapojila do open air akce Den dětí, stánek navštívilo unikátních 430 dětí. KMO investovala v roce 2025 do výmalby knihovny, radnice do výměny osvětlení za úspornější LED. Funguje výborná spolupráce s radnicí. |
| Heřmanice (Vrbická) | 6674 | 3571 | Pobočka sídlí v nově zrekonstruovaném kulturním domě. Daří se výrazné komunitní zaměření pobočky. Nově je zájem zejména o aktivity klubu pro nejmenší a jejich rodiče; působí zde i klub Generace . V rámci udržitelnosti byly s úspěchem opakovaně vyzkoušeny swapy. Výborně zde funguje také soutěž Lovci perel pro podporu čtenářství dětí. Podle zpětné vazby oceňují dospělí uživatelé nově i pestřejší nabídku akcí této pobočky, konkrétně muzikoterapii, trénování paměti či četnější besedy se spisovatelkami . |
| Kunčičky (Holvekova) | 4825 | 1656 | Spolupráci se základní školou zkomplikovala epidemie žloutenky a karanténa dětí. Komunitní zaměření pobočky v sociálně výrazně znevýhodněné lokalitě . Každý měsíc zde funguje klub pro nejmenší děti ve spolupráci s mateřskou školou a dále Dámský |

| | | | |
|---------------------------|-------|------|--|
| | | | čtenářský klub, nově obohacený o výtvarné dílny i úkoly k trénování paměti . Probíhá zde také spolupráce s Armádou spásy, konkrétně přímo u klientů domova Přístav na Holvekově ulici. Nové možnosti otevřela i spolupráce s místní farou . Společně jsme uspořádali setkání s názvem Den s Café tramvaj pro dospělé a děti. |
| Bartovice (Bartovická) | 1118 | 544 | Od 9/5/2025 je tato knihovna uzavřena z důvodu rekonstrukce objektu, v němž sídlí. V důsledku jsme navýšili o jeden provozní den provoz v blízké knihovně v Radvanicích . Nově jsme na situaci reagovali také pravidelným dovozem knih do Komunitního domu seniorů Bartovice, o který je nemalý zájem. Nicméně, za běžné situace zde funguje výborná spolupráce s radnicí. Nejpočetnějšími a stálými návštěvníky jsou zde maminky s dětmi a senioři. Klub Bartík hojně navštěvován maminkami s nejmenšími dětmi , dále provozujeme klub Kreativně v každém věku. |
| Hrabůvka (Závodní) | 16693 | 8801 | V této knihovně proběhla výměna osvětlení za úspornější LED a potřebná komplexní oprava vstupního schodiště , investorem byla radnice. Výtečný ohlas měly v roce 2025 přednášky pro veřejnost, a to se spisovateli, cestovateli, lokálními patrioty. Nově zde bylo v roce 2025 nabídnuto pro děti a rodiče pásmo pohádek s divadlem Kamishibai a také tzv. smyslohraní s knížkou . Divadlo Kamishibai sehrálo klíčovou roli také v projektu pro žáky se specifickými vzdělávacími potřebami navštěvující ZŠ U Haldy. Fungují zde jak klub pro skupinu 50+, tak klub pro nejmenší děti a jejich rodiče. |
| Zábřeh (Čujkovova) | 7401 | 5203 | Díky dobré spolupráci s radnicí byl nalezen nový prostor pro knihovnu ve vzdálenosti cca 400 m od původní Gurtějovovy, jež byla dlouhodobě nevyhovující. Zprovoznění nastalo 10/3/2025 . Výsledkem je lepší dostupnost, příjemnější prostředí, a to se pozitivně odrazilo na návštěvnosti místa, která má jednoznačně parametry komunitní knihovny . Nově zde byla zavedena tvořivá odpoledne pro děti i maminky. Nově byla navázána také spolupráce s blízkou Charitou Ostrava, konkrétně klubem pro seniory. |

| | | | |
|-------------------------------|--------|-------|---|
| Hrabová (Paskovská) | 10096 | 5972 | Fungují zde jak klub pro skupinu 50+, tak klub pro nejmenší děti a jejich rodiče. Zvýšil se zájem o besedy ZŠ Hrabová, 9/2025 se přihlásily všechny třídy, některé chodí opakovaně. Poprvé se v pobočce konala Noc s Andersenem ve zkrácené podvečerní verzi, do které se zapojily tři dobrovolnice , celoročně probíhala rovněž spolupráce s dobrovolnicí na deskové hry. Ve spolupráci s radnicí byla řešena příprava projektového záměru pro budoucí přesun knihovny do zrekonstruovaného objektu. Stávající prostory po povodních totiž výrazně nevyhovují. Tato knihovna patřila mezi nejvíce zasažené povodněmi v 9/2024. |
| Hrabůvka (Dr. Martínka) | 116762 | 66552 | U knihovny je knihobox i výdejový box dostupný 24/7 s 24 schránkami. Funguje výborná spolupráce s radnicí, probíhá pravidelná účast jejich představitelů při Vítání občánků. V oddělení pro děti jsou žádané a oblíbené moderované rodinné kvízy či nápadité soutěže oslovující nad sto uživatelů z řad dětí. V knihovně zdatně funguje fundraising. Je zde aktivní zapojení do víceletého projektu Paměť Ostravy , jehož účelem je sběr vzpomínek pamětníků a jejich následné vydání. Dobře funguje lokální propagace, například skrz vystoupení kolegyň na setkání seniorů celého obvodu Ostrava Jih či vystoupení v lokálním podcastu radnice. Vybavení knihovny bylo zlepšeno například zakoupením tabletů , které jsou užity nejen při lekcích a besedách pro školy, ale hlavně při různých soutěžích. Výrazný ohlas získal i vánoční koncert v Domově seniorů Čujkovova za přispění sboru ze ZŠ Dvorského a druhý vánoční koncert přímo v prostorách knihovny, na němž opět vystoupily děti ze ZŠ Logopedická a dvě dětské cimbálové muziky. Nově zde vznikl klub pro uživatele ve věku 50+. |
| Výškovice (29. dubna) | 66680 | 30950 | V uplynulém roce se knihovně podařilo realizovat řadu akcí, které se setkaly s velmi pozitivním ohlasem ze strany návštěvníků. Příkladem dobré praxe jsou swapy ve vztahu k trendu udržitelnosti , jde o swap pokojových rostlin, swap hrnků s téměř stovkou zájemců, apod. Velký úspěch mají také besedy se spisovateli. Nově zde byl uspořádán turnaj v pétanque , který se setkal s pozitivním ohlasem ze strany účastníků. Nově jsme zde navázali spolupráci se školkou Edin, pro kterou byly připravovány besedy v anglickém jazyce. Výborný ohlas zde má soutěž Lovci perel, do které se zapojilo 88 dětí, úspěch měl i již tradiční lampionový průvod, kterého se zúčastnilo přes 200 dětí s rodiči. Mezi nové akce patří kreativní workshopy. Fungují zde jak |

| | | | |
|----------------------------|-------|-------|---|
| | | | klub pro skupinu 50+, tak klub pro nejmenší děti a jejich rodiče. V této knihovně probíhá také výuka e-kurzů pro seniory v rámci Virtuální univerzity třetího věku při České zemědělské univerzitě v Praze. |
| Stará Bělá (Mitrovická) | 7217 | 3788 | Zde máme výrazné komunitní zaměření pobočky . Pokračuje výborná spolupráce se Základní školou Junácká. Výrazný úspěch zaznamenala tvůrčí dílna ke Dni Země, do níž se zapojili návštěvníci z řad veřejnosti i děti z družiny. Aktuálně dochází do knihovny děti hned z tří oddělení družiny. Funguje zde klub pro nejmenší děti a jejich rodiče. Funguje dobrá spolupráce s radnicí, pan starosta se účastní i slavnostního pasování prvňáčků. Kladnou odezvu mají besedy pro veřejnost se spisovateli a lokálními patrioty. |
| Nová Bělá (Krmelínská) | 4328 | 2559 | Funguje výborná spolupráce s radnicí, pan starosta se účastní slavnostního pasování prvňáčků. Radnice podpořila také výměnu za úsporné LED zářivky, čemuž jsme se cílenou komunikací s představiteli radnic snažili napomoci ve všech knihovnách. Funguje zde výborná spolupráce se základní školou, výbornou praxí bylo pravidelné každotýdenní docházení žáků 4. třídy za doprovodu pedagoga, aby si v prostředí knihovny četli. Dobré ohlasy má klub pro nejmenší děti a rodiče. Úspěch zde mají i besedy pro veřejnost s cestovateli, spisovateli a lokálními patrioty. |
| Proskovice (Světlovská) | 3669 | 1843 | Od 9/2025 funguje knihovna v nových, bezbariérových prostorách , které byly poskytnuty radnicí. Dobrý ohlas u uživatelů zde mají tvůrčí dílny v rámci tzv. Prioritních akcí KMO, k nimž náleží například Den Země a Dny fajne rodiny. Pasování prvňáčků zde probíhá za přítomnosti paní starostky. Je zde dobrá spolupráce s místní základní školou i družinou. |
| Zábřeh (V Zálomu) | 14679 | 10468 | Knihovna se zaměřuje na udržitelnost , oblíbené jsou zde nejen opakované swapy různých typů rostlin, ale i tematické burzy a workshopy, půjčovny věcí, například pomůcek na pečení před Vánoci a Velikonoci. Místo slouží jako příklad dobré praxe pro ostatní knihovny. Tato pobočka zaznamenává setrvale vzrůstající zájem ze strany uživatelů lokality. Funguje zde klub pro skupinu 50+, který má výbornou návštěvnost. Nově je pro aktivity využíváno atrium. Knihovna má turistickou vizitku propagující interiér. |

| | | | |
|-------------------------|-------|-------|--|
| Poruba (Opavská) | 88681 | 47609 | <p>Funguje zde dobrá spolupráce s radnicí, aktivní podpora starostky a místostarosty při slavnostním pasování prvňáčků na čtenáře z okolních ZŠ. V 6/2025 proběhla na prostranství před knihovnou tradiční Sousedská slavnost s účastí 260 osob, následně i komornější verze v 12/2025 s názvem Vánoční knihovna pod hvězdami. Jde o příklad komunitního fungování knihovny. Dobře funguje klub s názvem Klubkohraní, jenž má vazbu na spolupráci s Neonatologickým odd. Fakultní nemocnice Ostrava a Nadačním fondem Kulíšek, jde o výrobu háčkových výrobků podporující předčasně narozené děti (v 3/2025 bylo předáno 150ks výrobků, v 12/2025 dalších 231 chobotniček) Funguje zde klub pro osoby 50+ a rovněž spolupráce s blízkým domovem pro seniory, kde realizujeme předčítání seniorům. U této knihovny je knihobox a rovněž unikátní poeziomat, před knihovnou je kultivované prostranství se záhony a květinami. Radnice podpořila i vznik vyvýšených záhonů. V 9/2025 se pobočka účastnila charitativní akce "Zažít Porubu jinak".</p> |
| Svinov | 12923 | 7770 | <p>Fungují zde jak klub pro skupinu 50+, tak klub pro nejmenší děti a jejich rodiče, kde máme užity maximální kapacity. Knihovna uskutečňuje besedy s osobnostmi, cestovateli či spisovateli. V této lokaci funguje zdařilý fundraising. Velmi dobrá je spolupráce s radnicí, kdy se pan starosta účastní pasování prvňáčků, i s okolními školami, jak základními, tak mateřskými. Knihovna se nově účastní open air akcí, jimiž jsou Den dětí a Svinovská pouť. Aktuálně řešíme ve spolupráci se zřizovatelem možnosti výhledového přesunu knihovny do tzv. sýpky, historického objektu, který má být rekonstruován a jehož podoba soutěžena v architektonické soutěži v 2026. Pro tuto knihovnu by se tak vyřešil zcela zásadní problém aktuální nevýhodné pozice v rámci lokality, která nás limituje v rozkvětu.</p> |
| Poruba (Podroužkova) | 87968 | 47575 | <p>V objektu sídlí i kavárna a organizace Senioři ČR, jímž pronajímáme prostory. U této knihovny je knihobox, výhodou je jeho instalace uvnitř budovy s vhozem z vnější strany. Knihovna má turistickou vizitku propagující interiér. Knihovna spolupracuje s dobrovolníky, uskutečňují například čtení pro děti z družin, do kterého se zapojují i profesionální herci z Národního divadla moravskoslezského. Zdatně fungují dokonce dva kluby pro nejmenší děti, kde je kvůli kapacitním limitům nezbytný rezervační systém, i klub Generace pro osoby 50+. Dobře funguje spolupráce s blízkým domovem seniorů. Výborně se etablovala soutěž Lovci</p> |

| | | | |
|---------------------|-------|-------|---|
| | | | <p>perel na podporu čtenářské gramotnosti dětí. Velmi zdařilá byla v roce 2025 velká dvouměsíční soutěž inspirovaná Harry Potterem s názvem Knihovna 9 a ¾, či hojně navštěvovaná prázdninová soutěž Indiánské léto, při níž si děti vyzkoušely i lukostřelbu. V 9/2025 zde proběhl další ročník již tradiční Sousedské slavnosti. V oddělení dospělé se rozšiřuje spolupráce s Americkým centrem, tj. probíhají lekce s rodilými mluvčími pro dospělé, teenagery a seniory. Nově jsme začali realizovat tvůrčí workshopy a byla zahájena literární soutěž Triquetra.</p> |
| Polanka nad Odrou | 12810 | 7267 | <p>Funguje výborná spolupráce s radnicí, sídlí ve společném objektu. Knihovna pracující výrazně na komunitní bázi. Unikátní je zde klubová aktivita s výraznou účastí ze strany občanů obce a představuje i podporu mezigeneračního soužití. Je zde klub pro teenagery, který nabízí bezpečný prostor pro sdílení, kreativitu a rozvoj zájmů mladých lidí. Dále klub pro nejmenší děti a jejich rodiče, zaměřený na první kontakt s knihou, říkadla, pohádky. Oblíbený u uživatelů je i klub Generace pro osoby 50+ propojující čtení, vzpomínky, diskuse a společenské aktivity. A konečně čtvrtým je Čtenářský klub otevřený všem milovníkům knih od 18 do 99+, kde probíhají diskuse nad vybranými knižními tituly a sdílení čtenářských zážitků. Tato knihovna využívá na výpomoc dobrovolníky, aktuálně jich je pět. Enormní zájem zaznamenává tzv. Čtenářský kvíz, interaktivní soutěž pro veřejnost.</p> |
| Krásné Pole | 6096 | 3600 | <p>Funguje dlouhodobě výborná spolupráce s radnicí, sídlí ve stejném objektu. Knihovna je díky plošině bezbariérová. Knihovna pracující na komunitní bázi. Nově od 1/2025 je v provozu klub Generace pro osoby 50+, klub pro nejmenší děti a jejich rodiče funguje dobře již více let. Od 12/2025 dochází do knihovny 1x týdně i dobrovolnice. U uživatelů jsou oblíbené besedy se spisovateli či cestovateli. Spolupráce probíhá jak s místní mateřskou, tak základní školou. Dobře zde celoročně funguje soutěž Lovci perel.</p> |
| Poruba (Vietnamská) | 44762 | 20269 | <p>Knihovna pracující výrazně na komunitní bázi. Fungují zde jak klub pro skupinu 50+, tak klub pro nejmenší děti a jejich rodiče. U knihovny je knihobox. Výrazněji využívána je zde donášková služba, jež slouží uživatelům se zdravotním omezením. U pobočky je v teplých dnech hojně užívána i terasa s kvetoucími rostlinami, je nově vybavena venkovním nábytkem. Velmi dobrá je spolupráce s nedalekou obchodní akademií. Z akcí mají dobrou odezvu u uživatelů besedy se spisovateli, historiky či cestovateli,</p> |

| | | | |
|---|--------------------|-------------------|--|
| | | | rovněž trénování paměti a také aktivity při Dni poezie. |
| Ústřední knihovna v rekonstrukci Náhradní provoz v tzv. Malé půjčovně | 102155 (včetně ZK) | 72308 (včetně ZK) | Dne 6/1/2025 byla zahájena rozsáhlá rekonstrukce budovy. Oddělení pro děti a mládež, a Anglická knihovna jsou po dobu rekonstrukce mimo provoz, resp. stali se součástí provozu v tzv. Malé půjčovně, která je čtenářům k dispozici jakožto náhradní místo s omezeným spektrem služeb. Je omezena dostupnost knih ze skladu a může se v průběhu postupující rekonstrukce ještě měnit. Prostor, kde si mohou uživatelé sami vybírat knihy, je omezen, jsou odkázání na systém objednávek , který ne vždy všem uživatelům vyhovuje. U knihovny je k dispozici knihobox a nově též výdejový box s dostupností 24/7. Aktuální situace má pochopitelně odraz i na statistických výsledcích, ale tento důsledek byl předvídatelný. Funguje spolupráce s radnicí, pravidelná účast při Vítání občánků. Klíčová je po dobu rekonstrukce aktivní účast na akcích pořádaných knihovnou či jinými organizacemi, jimiž jsou např. Ostravský knižní festival, Festival ostravských knihoven, Andělé ve Dvoraně. Přínosná ve směru ke čtenářům, dětem i učitelům je spolupráce s Pedagogickou fakultou Ostravské univerzity , s učiteli ostravských základních škol, tak i nově spolupráce s edukačním centrem Ostravského muzea. |
| Ústřední knihovna Americké centrum (AC) | - | - | Americké centrum uspořádalo v 4/2025 a 6/2025 Festival anglického studentského divadla. Navštívilo jej celkem 298 studentů , účastnili se studenti z 6 škol , z čehož byla 4 gymnázia. Uskutečnilo se 9 představení studentů pro vrstevníky. Nejvyšší návštěvnost z řad veřejnosti měla přednáška „Americký nálet na Ostravu 29. srpna 1944 v širších souvislostech“ Michala Plavce, která proběhla na Slezskoostravském hradě v rámci oslav 80. výročí osvobození Ostravy. Návštěvníků bylo 60. Výbornou odezvu u škol měl rovněž druhý ročník anglické recitační soutěže Poetry Loud Out, do níž se přihlásilo 55 soutěžících z 24 základních a středních škol. AC koordinuje rovněž realizaci lekci angličtiny pro děti ze znevýhodněných rodin v pobočkách Přívoz, Vítkovice, Daliborova. Bez přerušení probíhá také činnost obou klubů, tj. „American English conversation club“ a „Board Games club“. Nadále fungují také pravidelné kluby pro veřejnost, tj. konverzační, klub stolních her a diskusní klub pro teenagery. Přestože je během rekonstrukce uzavřeno AC, jeho činnost prostřednictvím spolupráce se školami v celém regionu Moravskoslezského kraje nadále pokračuje, a to na vynikající |

| | | | |
|--|------|------|---|
| | | | úrovni. |
| Ústřední knihovna Zvuková knihovna pro nevidomé a slabozraké | 7947 | 2201 | Zvuková knihovna pro nevidomé a slabozraké dočasně uzavřena z důvodu sanačních prací od 29/9/2025 do 8/3/2026. Objednávky jsou přes toto omezení připravovány a uživatelé si je mohou vyzvedávat v Malé půjčovně, nebo je zasíláme poštou. Dobře fungují spolupráce s Ostravským muzeem a organizacemi LORM a TAMTAM. Výborný ohlas měl Světový den sluchu ve spolupráci se spolkem Jsem jedno ucho , který se uskutečnil v knihovně ve Vítkovicích. Probíhalo zde bezplatné měření sluchu pro veřejnost a tematické besedy pro veřejnost i pro školy. V roce 2025 došlo ke zvýšení kvalifikace dalších kolegů , kteří působí v tomto specializovaném oddělení, když absolvovali kurz znakového jazyka . Zvuková knihovna pro nevidomé a slabozraké má unikátní certifikaci Handicap Friendly pro oblast přístupnosti osobám se sluchovým postižením. KMO je tudíž jediná knihovna v ČR, jež má již starší certifikaci pro zrakové znevýhodnění, tuto kombinaci obou certifikátů zatím žádná další knihovna nezískala. |

Sestavili: Ing. Irena Tůrkeová, Mgr. Irena Šťastná

Schválila: Mgr. Irena Šťastná

Ostrava, 18. 3. 2026

Přílohy

Stanovené přílohy:

Zápis „Hodnocení hospodaření a činnosti za rok 2024“

Rozvaha

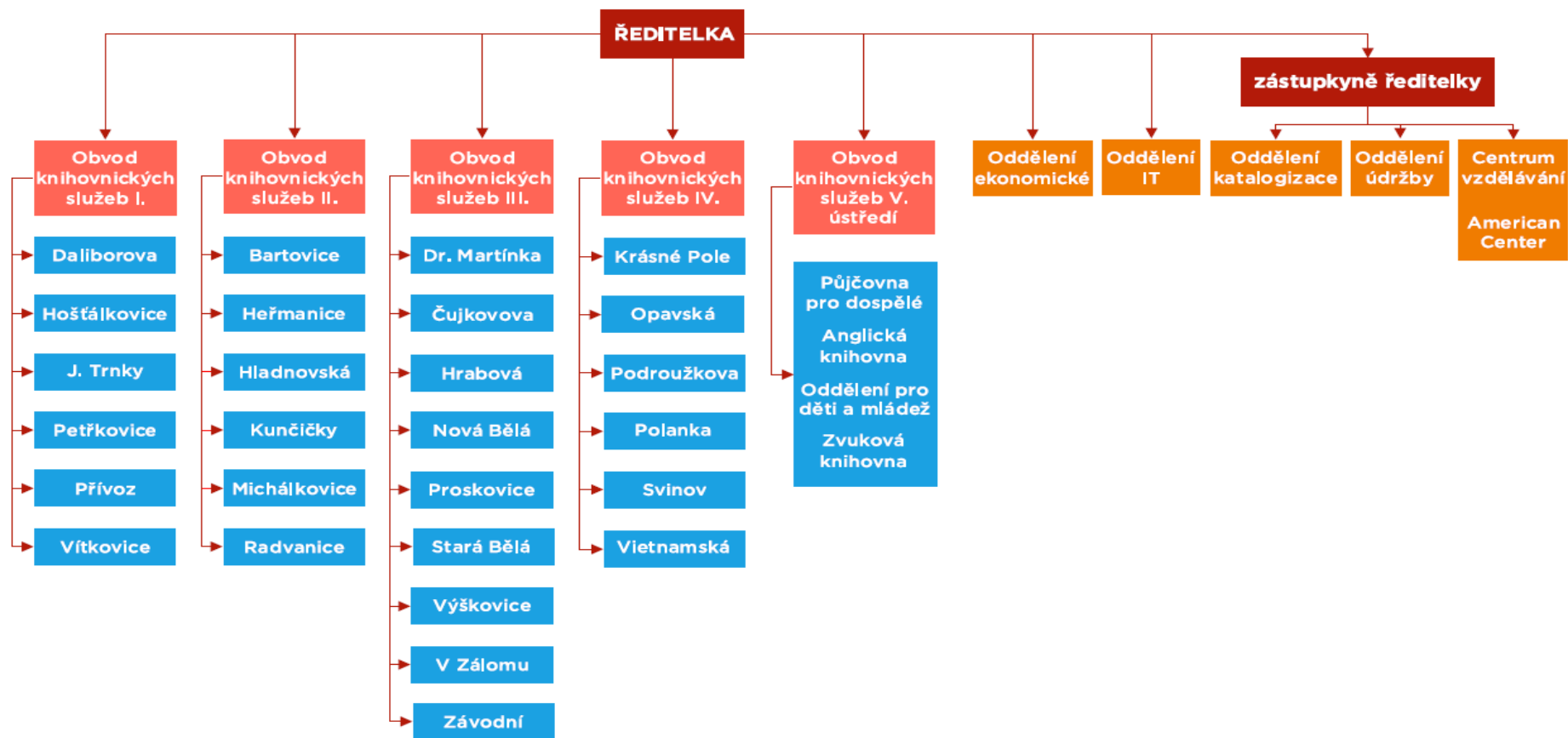
Výkaz zisku a ztráty

Příloha účetní závěrky

Zprávy hlavní inventarizační komise

Zvláštní přílohy:

Organizační schéma KMO



KNIHOVNA!!!

V platnosti od 1/2/2025; Mgr. Irena Šťastná, ředitelka Knihovny města Ostravy